



# Trajnostno poročanje in krožne inovacije

Tečaj iz trajnostnega  
poročanja za krožne  
inovatorje

15. marec 2022



# I. del:

## Trajnostno poročanje in krožno gospodarstvo: potrebe, pravila in poslovno okolje

9.00	Uvodni pozdrav in predstavitev programa	Nina Meglič, vodja, SRIP – Mreže za krožno gospodarstvo  Jurij Giacomelli, ustanovitelj, Circular Business Academy
9.10	Institucionalni okvir, trajnostno poročanje in krožno gospodarstvo	Jurij Giacomelli, ustanovitelj, Circular Business Academy
9.30	Standardi in prakse trajnostnega poročanja ter GRI standardi	Nina Meglič, vodja, SRIP Krožno gospodarstvo (Štajerska GZS)
10.05	Vprašanja in odgovori	

10.20	Financiranje, upravljanje tveganj in trajnostno poročanje	Slaven Mičković, član predavateljskega zbora CBA
10.40	Vprašanja in odgovori	
10.55	Trajnostno poročanje kot konkurenčna prednost za krožne prebojnike	Jurij Giacomelli, ustanovitelj, Circular Business Academy
11.15	Vprašanja in odgovori	
11.30	Zaključek programa	

# I. del: Trajnostno poročanje in krožno gospodarstvo: potrebe, pravila in poslovno okolje

Predavatelji



Nina Meglič, vodja, SRIP – Mreže za krožno gospodarstvo



Slaven Mičković, član predavateljskega zборa – CBA Faculty



Jurij Giacomelli, ustanovitelj, Circular Business Academy

## II. del:

### Proces trajnostnega poročanja vključevanje deležnikov

### Trajnostno poročanje in krožno gospodarstvo: potrebe, pravila in poslovno okolje

<p><b>Sustainability reporting process</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Purpose and expectations</li> <li>• Organisation and internal positioning</li> <li>• Introducing sustainability reporting in an organisation step by step:</li> <li>• Sustainability strategy</li> <li>• Stakeholder mapping</li> <li>• Materiality</li> <li>• Internal reporting process</li> <li>• Narrative and</li> <li>• Feedback and improvement</li> <li>• Selected best practices</li> </ul>	<p>Karin Huber-Heim, Sustainability reporting expert, CBA Faculty member</p> <p>V angleskem jeziku (!)</p>	<p><b>Vključevanje deležnikov</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Deležniki in zasnova trajnostne strategije</li> <li>• Deležniki in trajnostno poročanje</li> </ul>	<p>Urša Zgojznik, direktorica, Ekologi brez meja</p>
Q&A		Vprašanja in odgovori	
		„Sustainability report vs Sustainability reporting“	Jurij Giacomelli, ustanovitelj, Circular Business Academy



II. del

**Proces trajnostnega poročanja vključevanje deležnikov**

**Trajnostno poročanje in krožno gospodarstvo: potrebe, pravila in poslovno okolje**

### Predavateljici



Karin Huber-Heim  
Sustainability reporting expert  
CBA Faculty member



Urša Zgoznič, direktorica, Ekologi brez meja

# Institucionalni okvir, trajnostno poročanje in krožno gospodarstvo

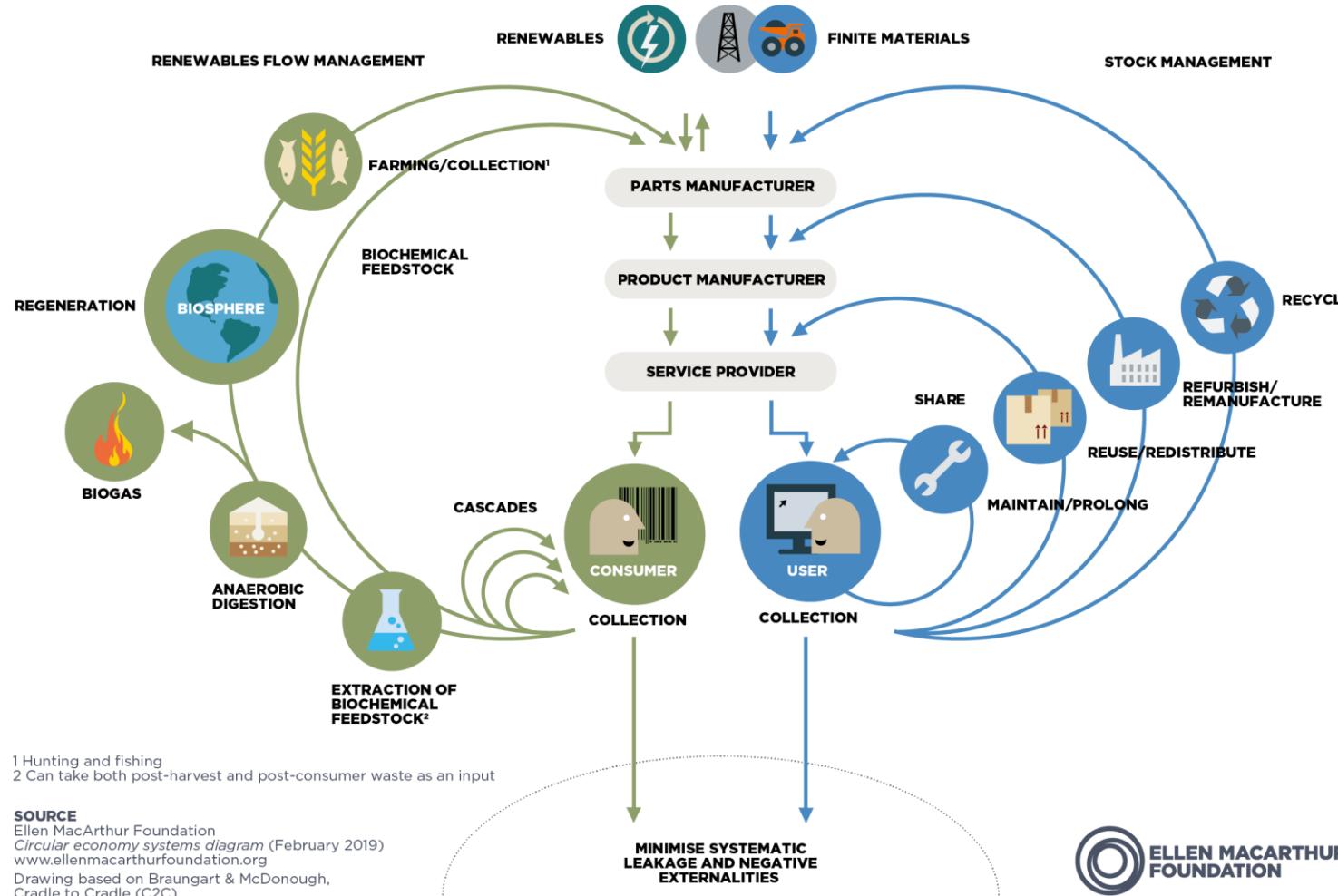


Diagram kroznega gospodarstva po Ellen MacArthur Foundation





# Meje rasti

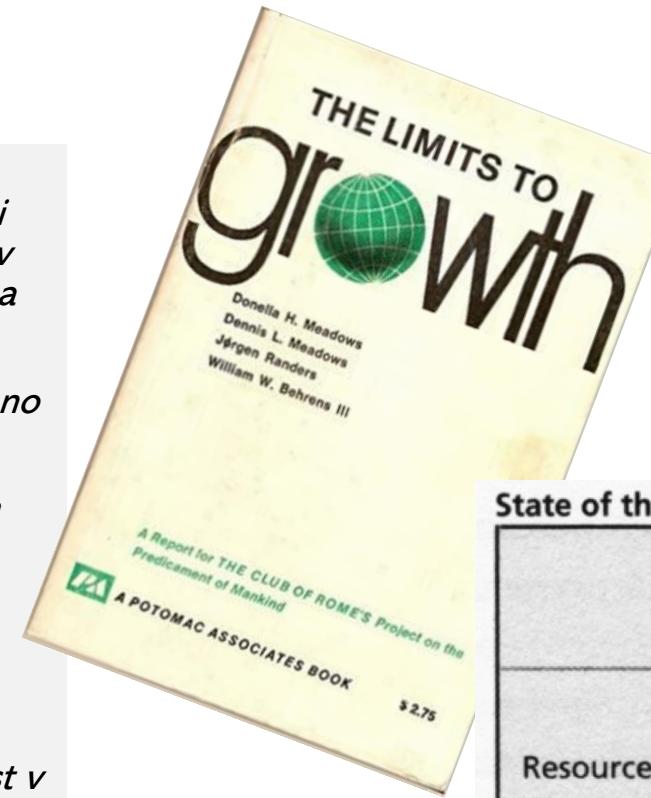
Planetarne omejitve terjajo temeljiti premislek o namenu poslovanja, z njim se spreminja poslovni modeli in prakse. Kdor želi biti poslovno uspešen v prihodnosti, išče rešitve v okviru načel trajnostnega razvoja in krožnega gospodarstva.

Uveljavljanje krožnih poslovnih modelov je povezano z repozicioniranjem podjetij v verigah vrednosti.

Nove tehnologije znižujejo transakcijske stroške in omogočajo ekonomičnost poslovanja na trajnejši način.

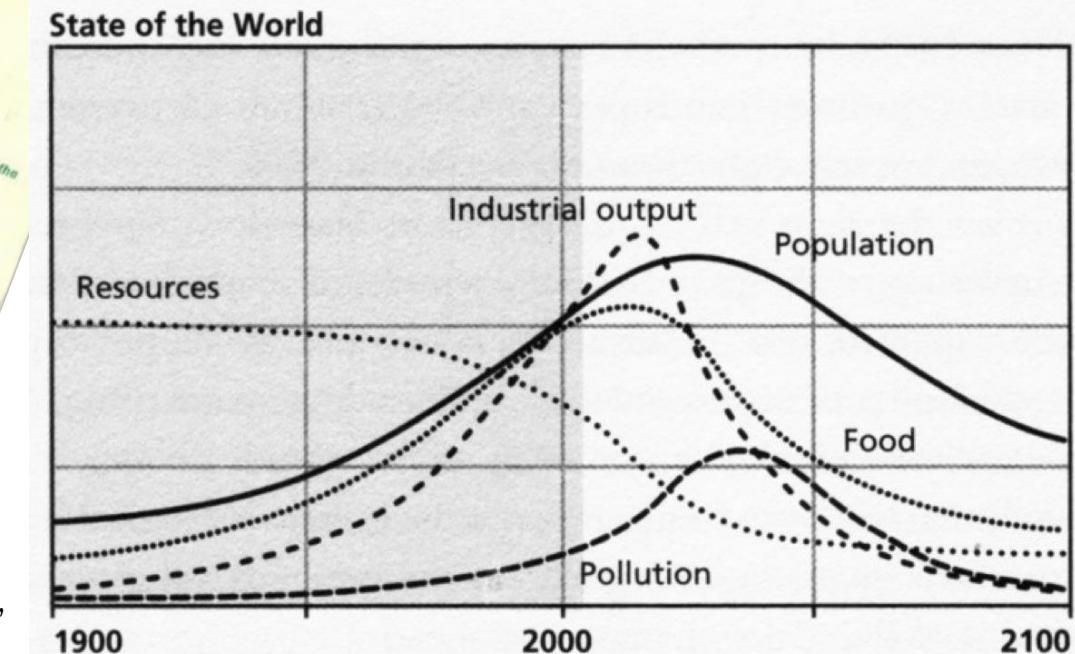
Sposobnost povečevanja snovne produktivnosti, obnavljanje virov in njihovo vračanje v nadaljnje proizvodne in potrošne cikluse postaja temeljna konkurenčna prednost. Aktivna krožna naravnost v nabavi zato prinaša nove priložnosti in omogoča, da se izognemo poslovnim tveganjem, tako linearnim kot krožnim.

Povzeto po: *The Limits to Growth* 1972,  
<https://www.earth4all.life/>



Meadows, D., Meadows, D., Randers, J., Behrens III, W. (1972). *The Limits to Growth*.  
A Report of the Club of Rome's Project on the  
Predicament of Mankind.  
Universe Books, New York,  
1972.

Že več kot 50 let, od objave dela „Meje rasti“ Rimskega kluba in od svetovnega vrha v Stockholmu (1972) ignoriramo tveganje sistemskega kolapsa.



# Zaznavanje točk preloma in neodzivnosti svetovne civilizacije na skupni, svetovni problem



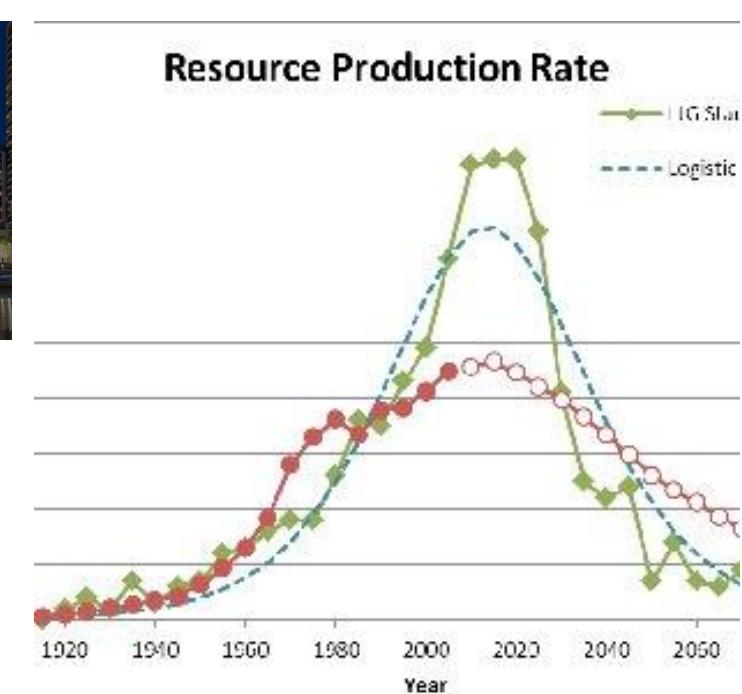
Melbourne Sustainable Society Institute je leta 2014 objavil rezultate ponovljene raziskave, ki potrjujejo napovedi Rimskega kluba.



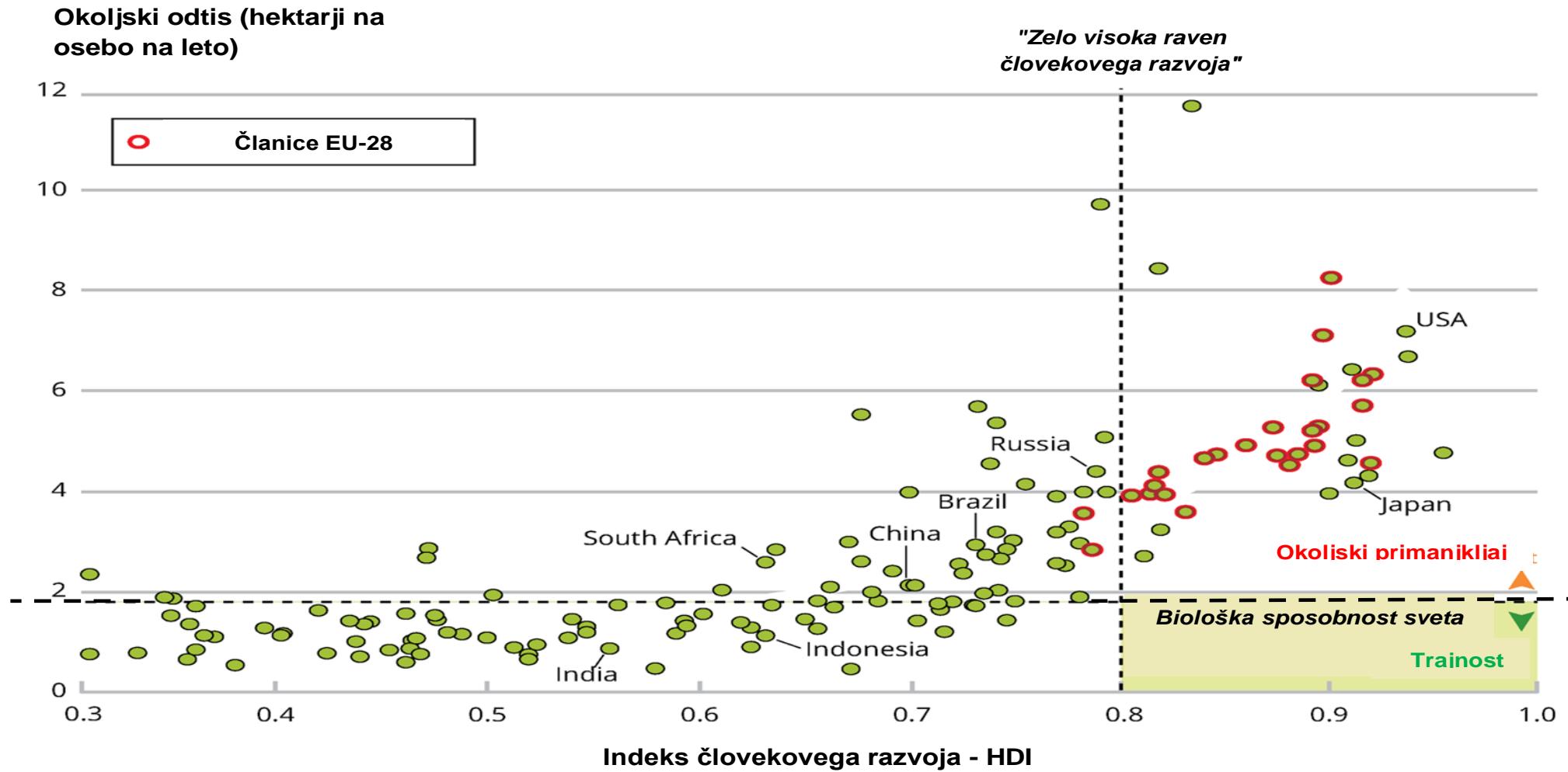
Turner, Graham (2014): Is Global Collapse Imminent? An updated Comparison of the Limits to Growth with Historical Data.

Melbourne Sustainable Society Institute,

The University of Melbourne Research Paper, No. 4, August 2014,  
116-124.



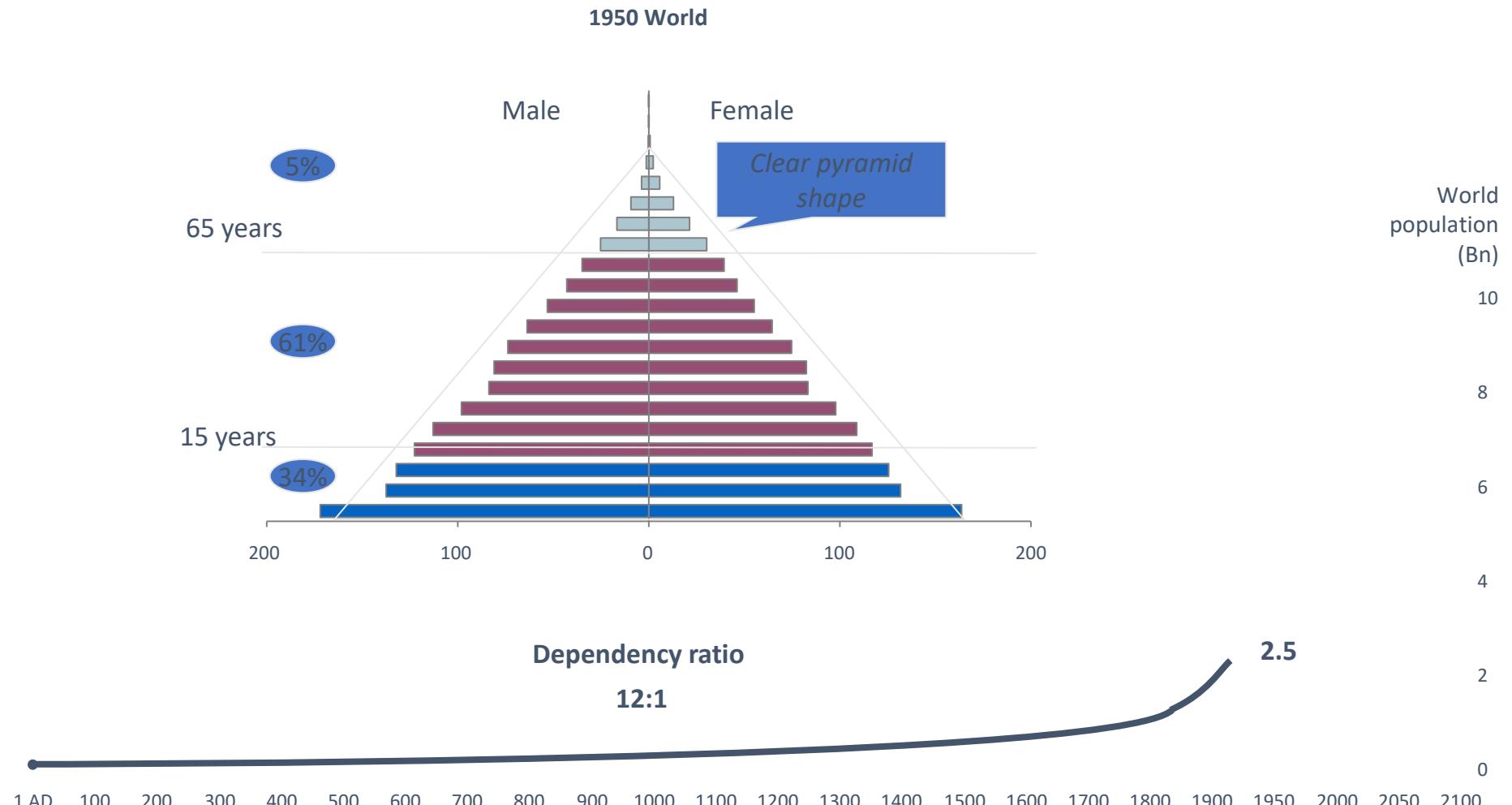
# Človeštvo izven območja trajnostnega razvoja



**Vir: Global Footprint Network, 2012; UNDP, 2014**



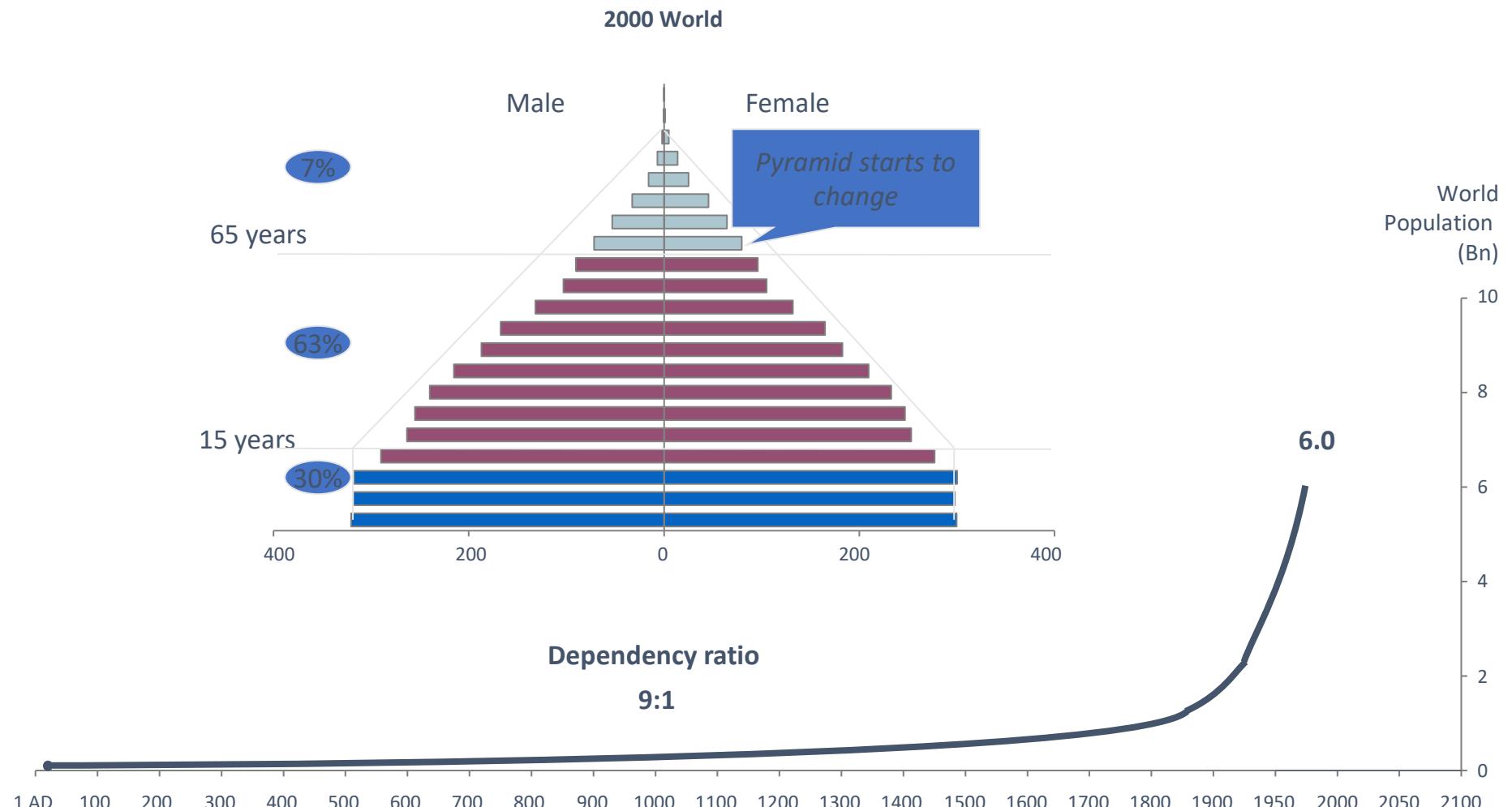
# Staranje prebivalstva (I)



Source: UN 2008 Population Prospects, analisi BCG



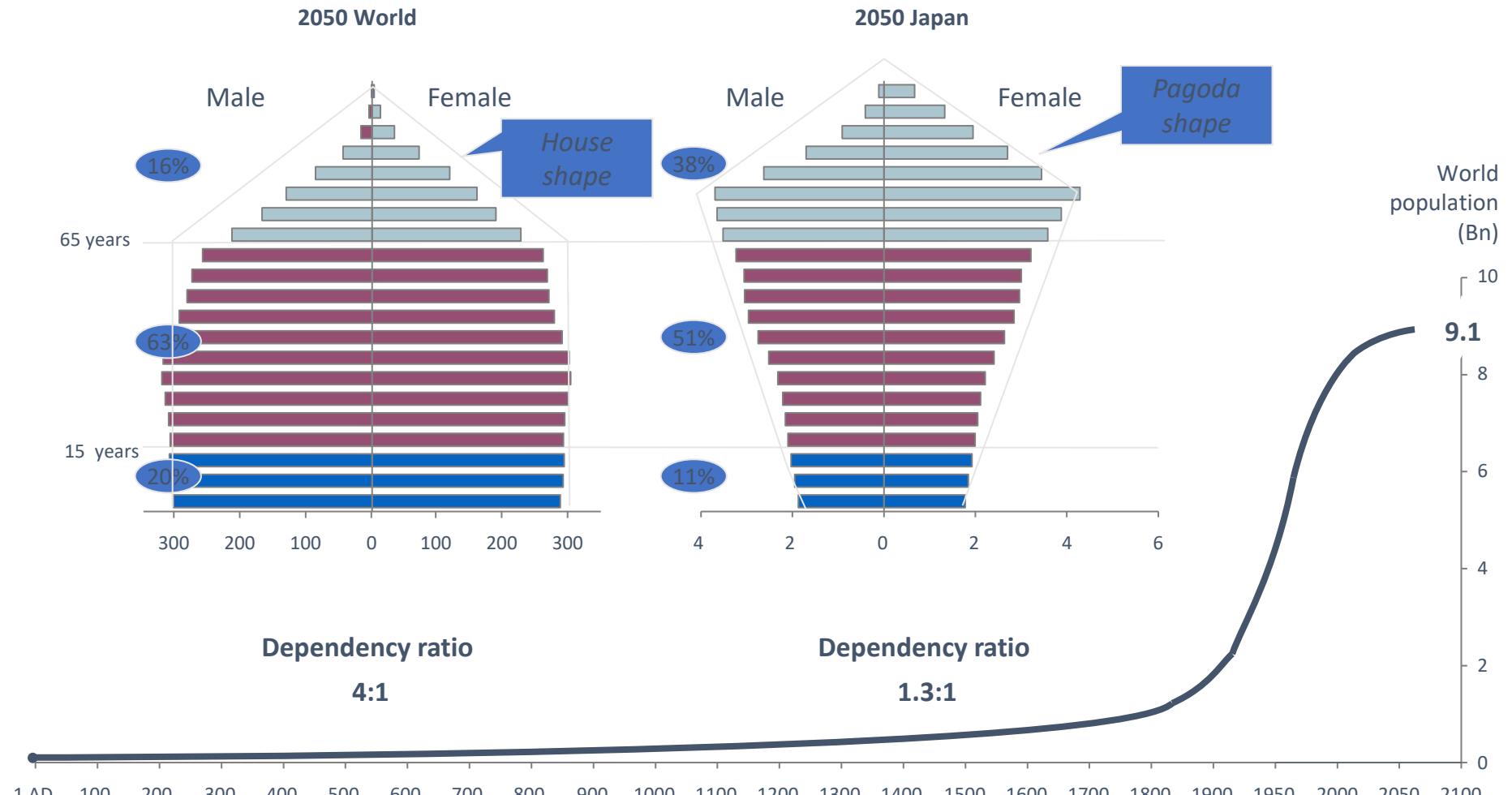
# Staranje prebivalstva (II)



Source: UN 2008 Population Prospects, analizi BCG



# Staranje prebivalstva (III)





# Krise



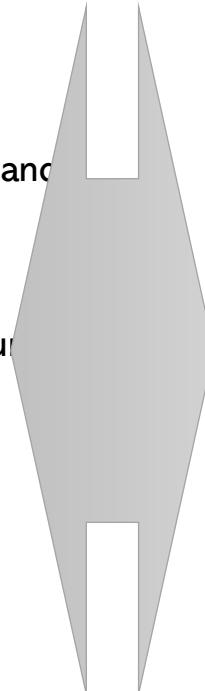
Some of the „tipping points“ look like that.

# IPCC, pred Glasgowom...



## Goals

1. Secure global net zero by mid-century and keep 1.5 degrees within reach
2. Adapt to protect communities and natural habitats
3. Mobilise finance
4. Work together to deliver



ipcc [Sixth Assessment Report](#) IPCC Home

## What's the worst that could happen

„Three degrees of global warming is quite plausible and truly disastrous.“

„Rapid emission cuts can reduce the risks but not eliminate them.“

„BY THE STANDARDS of the 21st century as a whole, 2021 will almost certainly go down as a comparatively cool year. By the standards of the rest of human history its weather looks disconcertingly like hell.“

*The Economist, July 24th 2021*





# Podnebna kriza ali kriza virov? - Zakaj ima Greta Tunberg prav.

The New York  
Times:

Greta Thunberg  
Calls U.N. Climate  
Summit a 'P.R.  
Event'  
Watch  
The activist Greta  
Thunberg  
criticized world  
leaders' climate  
efforts, speaking  
to the thousands  
protesting in  
Glasgow outside  
the United  
Nations summit.

*Images may be  
subject to  
copyright.*



**Še vedno preveč govorimo in ne inoviramo dovolj.  
Ampak, kako?**

- **Potrebujemo več inovativnosti na vseh ravneh: prebojne dosežke znanosti, nove tehnologije v gospodarstvu, nove družbene sheme in sisteme.**
- **Potrebujemo premislek o vrednotah.**

Modeli krožnega gospodarstva ponujajo jasno pot do doseganja naših skupnih podnebnih ciljev. spopadanje z emisijami, povezanimi s pridobivanjem, predelavo, proizvodnjo in odlaganjem blaga.

Zato si inovatorji prizadevajo razrešiti prav te izzive, medtem ko snovalci politik iščejo načine, kako z zakonodajo ter mehanizmi spodbud pomagati zapreti zanke dragocenih materialnih tokov.



# Še vedno govorimo preveč in ne izkoriščamo priložnosti...



Ellen MacArthur

Krožno gospodarstvo v celoti odpravlja koncept odpadkov in uvaja premislek o tem, kako proizvajamo in porabljamo. V sistemu brez odpadkov možnosti, da dragocene vire spremojamo v odpadke, ni več.

**Krožno gospodarstvo ustvarja gospodarske, družbene in okoljske zmage.**

Z ohranjanjem materialnih virov v kroženju in uporabi krožni poslovni modeli ponujajo jasno pot k doseganju naših skupnih podnebnih ciljev in spopadanju z emisijami toplogrednih plinov, povezanih s pridobivanjem, predelavo, proizvodnjo in odlaganjem virov. Pri tem ti poslovni modeli ustvarjajo ekonomsko vrednost, krepijo lokalno odpornost in spodbujajo inovacije.

In dobra novica je, da podjetja, ki zasledujejo krožne poslovne modele, hitro pridobivajo moč.



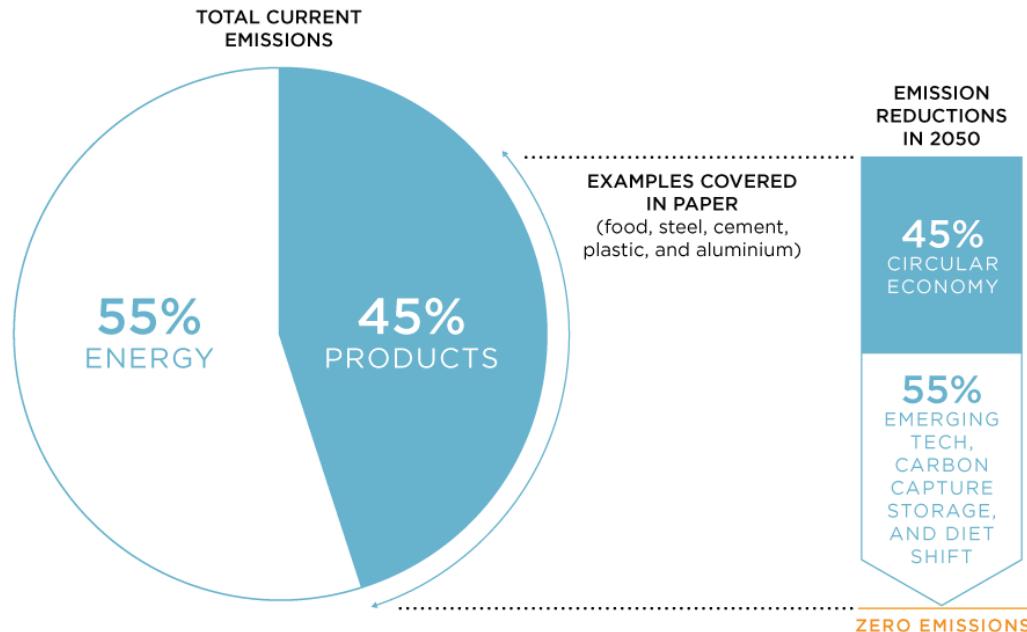
**TED TALK:**  
<https://www.youtube.com/watch?v=o0lxHVXgLbc>



# Česa v Glasgowu nismo slišali dovolj glasno



## COMPLETING THE PICTURE: TACKLING THE OVERLOOKED EMISSIONS



Underpinned by a transition towards renewable energy, a circular economy can help tackle the overlooked 45% of emissions by transforming the way goods are made and used.

Raziskave kažejo, da prehod na obnovljive vire energije naslavlja le 55% emisij; preostalih 45% prihaja iz proizvodnje avtomobilov, oblačil, hrane in izdelkov za vsakdan.

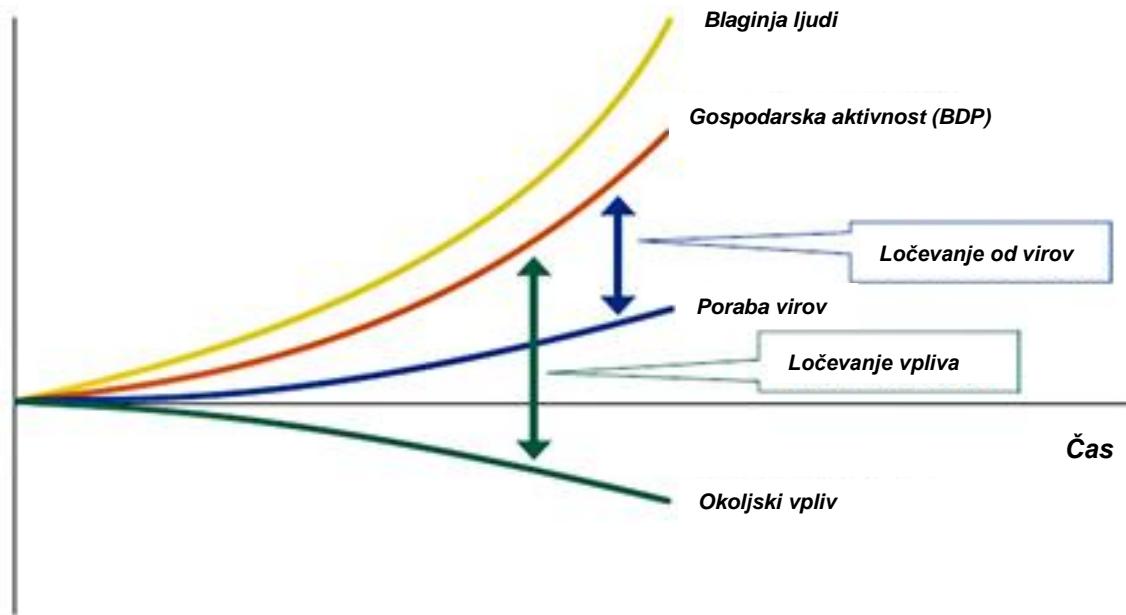
Za uspešen zeleni prehod je bistveno reševati **krizo virov**, materialni in energetskih, to pa terja prehod iz linearnega h krožnim gospodarskim in družbenim modelom.

**Gre za prestop v novo paradigmo.**





# Dva vidika ločevanja rasti od porabe virov (decoupling)

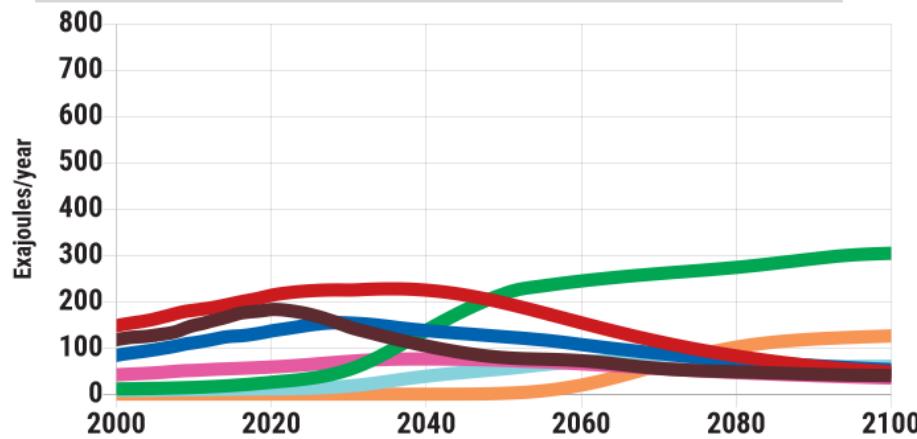


Vir: Decoupling Natural Resource Use and Environmental Impacts from Economic Growth, UNEP International Resource Panel Report, 2011

Ločevanje rasti od porabe naravnih virov (angl.: "decoupling") pomeni sposobnost gospodarstva, da raste brez sorazmernega povečanja porabe energije in virov (upoštevanje omejitev virov) ter pritiska na okolje (upoštevanje omejitev ponorov).

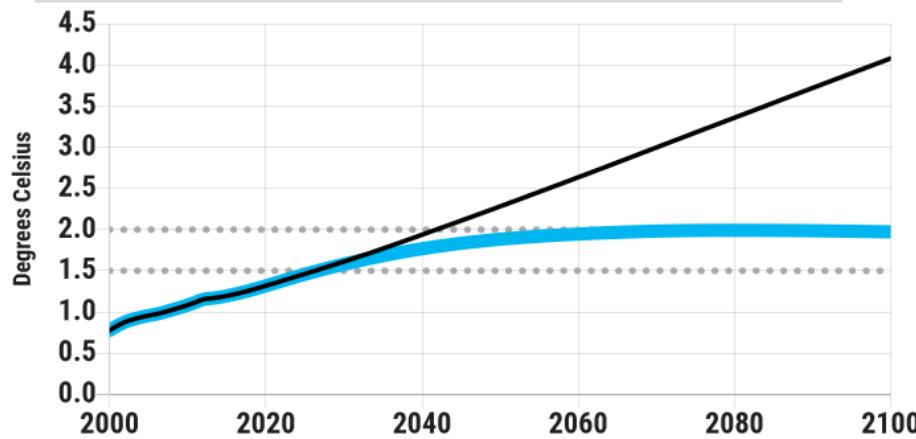
Gospodarstvo, ki deluje ločitveno, naj ne bi imelo negativnih posledic na rodovitnost ali biološko raznolikost, ne bi zmanjševalo zaloge naravnih virov, ne bi onesnaževalo ali celo zastrupljalo tal, voda in zraka.

## ▶ Global Sources of Primary Energy



COAL   OIL   GAS   RENEWABLES   BIOENERGY   NUCLEAR   NEW TECH

## ▶ Temperature Change



+2.0°C  
+3.5°F

Temperature Increase by 2100

BUSINESS AS USUAL   CURRENT SCENARIO

## Energy Supply



very highly taxed

highly subsidized

## Transport



increased

incentivized



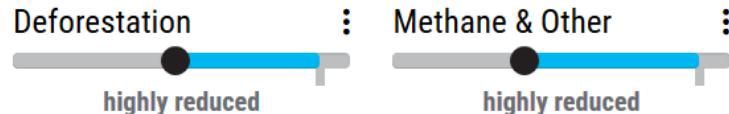
highly taxed

status quo

subsidized

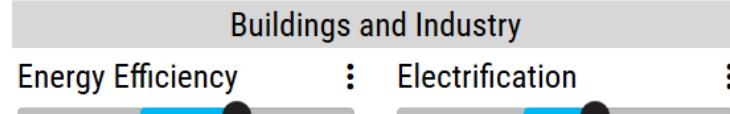
high

## Land and Industry Emissions



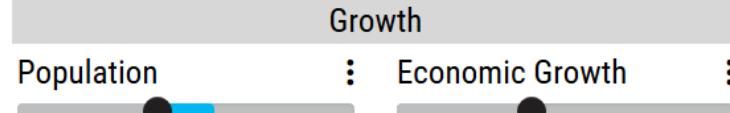
highly reduced

highly reduced



increased

incentivized



low growth

status quo

CLIMATE  
INTERACTIVE

MIT  
MANAGEMENT  
Sustainability Initiative



# Pomen COP26: obris novega svetovnega dogovora

## Europe's biggest economies ramp up pressure for deal to curb corporate tax abuse

France, Germany, Italy and Spain sign letter saying critical moment has been reached to strike a blow against tax avoidance

Opinion: let's make sure global agreement on tax happens

Richard Partington  
Economics correspondent

@RJPartington  
Fri 4 Jun 2021 14.16 BST



Chancellor of the Exchequer Rishi Sunak (centre) welcomes G7 finance ministers at a meeting in London. Photograph: Andy Rain/EPA

The EU's four biggest economies have raised the pressure for a landmark agreement to curb tax abuse by multinational companies to be reached at [G7](#) meetings in London on Friday.

Sending a united message in a [letter in the Guardian](#), the finance ministers of France, Germany, Italy and Spain said a critical moment had been reached to strike a blow against tax avoidance as governments around the world attempt to rebuild from the Covid-19 pandemic.

Sending a united message in a [letter in the Guardian](#), the finance ministers of France, Germany, Italy and Spain said a critical moment had been reached to strike a blow against tax avoidance as governments around the world attempt to rebuild from the Covid-19 pandemic.

Two days of talks between G7 finance ministers in London are underway to reach a breakthrough agreement to raise more tax from companies such as Google, Facebook and Amazon and other global giants. An update is expected on Saturday at the conclusion of the meeting, which is also focused on the recovery from the pandemic, cutting carbon emissions and supporting low-income nations.

The heads of the EU's most powerful finance ministries wrote on Friday that agreement at the summit was within reach after years of false starts.

Advertisement

"For more than four years, France, [Germany](#), Italy and Spain have been working together to create an international tax system fit for the 21st century. It is a saga of many twists and turns. Now it's time to come to an agreement," they said.

A breakthrough in London would be key to paving the way for a wider deal between nations including China, India and Brazil at meetings taking place between the G20 in [Italy](#) next month, the ministers said, adding there was a need to re-establish an international consensus on major global issues.

"We therefore commit to defining a common position on a new international tax system at the G7 Finance Ministers meeting in London this Friday. We are confident it will create the momentum needed to reach a global agreement at the G20 in Venice in July."

Representing three of the seven ministers attending, the letter was signed by the French finance minister, Bruno Le Maire, Germany's Olaf Scholz, and Italy's Daniele Franco.

Sestanek  
finančnih  
ministrov G7  
junija 2021



# Trajnostna in zelena tranzicija v petih slikah

## Koncept trajnosti in krožni prehod



25. septembra 2015 so članice OZN sprejele **cilje trajnostnega razvoja**, da bi izkoreninile revščino, zaščitile planet in zagotovile blaginjo za vse kot del t. i. nove trajnostne agende. Vsak cilj ima natančne merljive tarče za prihodnjih 15 let (do leta 2030).

<http://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/>

# Kaj pomeni krožno gospodarstvo?



*"Looking beyond the current "take, make and dispose" extractive industrial model, the circular economy is restorative and regenerative by design."*

*Relying on system-wide innovation, it aims to redefine products and services to design waste out, while minimising negative impacts. Underpinned by a transition to renewable energy sources, the circular model builds economic, natural and social capital."*

*Ellen MacArthur Foundation*

Source: <https://www.ellenmacarthurfoundation.org/circular-economy>

**Nova paradigma**  
omogoča vračanje virov v  
nadaljnje proizvodno-  
potrošne cikluse.

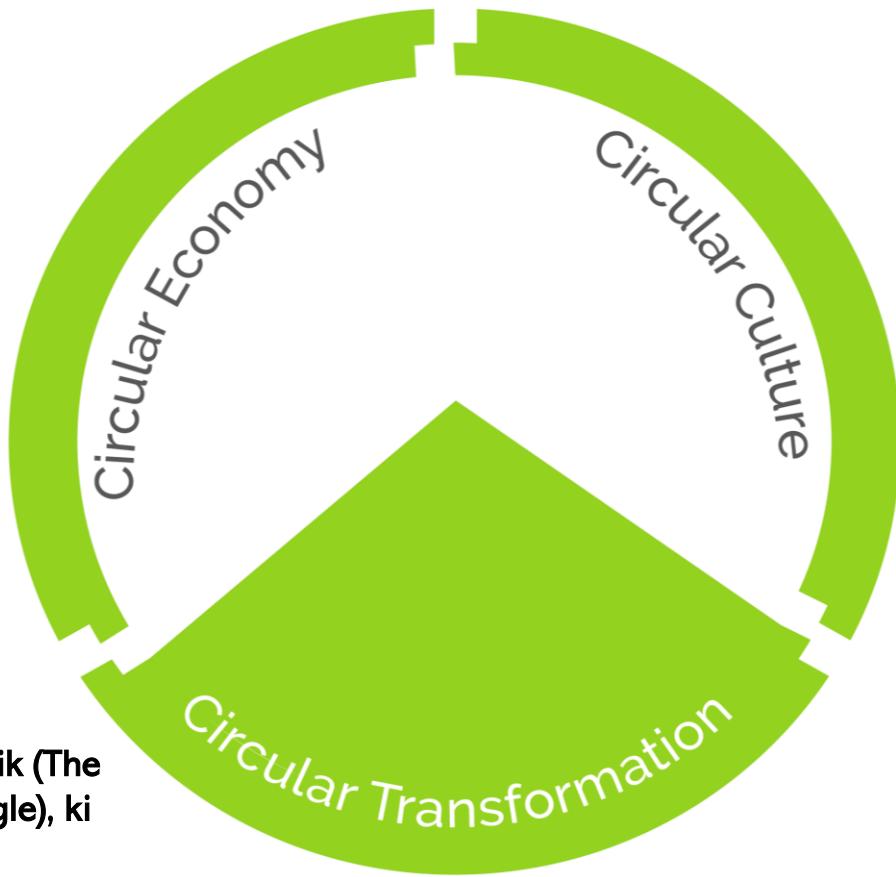
Priti tja, pomeni  
inovirati, kot še  
nikoli doslej.

Izziv je minimizirati  
odpadek s samo  
procesno zasnova.

Tak družbeno-ekonomski  
sistem je inherentno  
trajnosten.



# Zakaj je težko preiti v drugačen družbeni in gospodarski sistem



Krožni trikotnik (The Circular Triangle), ki predstavlja tri razsežnosti krožnega prehoda

*Krožni prehod je evolucijski, večrazsežnostni proces družbenih sprememb, ki temeljito spreminja razmere gospodarjenja vseh gospodarskih subjektov.*

*Vključuje gospodarsko (sistemska) preobrazbo, poslovno in družbeno (kulturno) preobrazbo.*

*Inovacije so nujne za uspešen krožni prehod. Utemeljene v trajnostni miselnosti.*

*Upoštevamo absolutno omejitev virov, kar terja premislek o poslovnom namenu, in konec rasti, kot jo poznamo: absolutne planetarne meje določajo možnosti za rast blaginje, kar ima prednost pred gospodarsko rastjo*



# Ključne civilizacijske predpostavke se spreminja



*Kaj je naš skupni problem?*

Preiti v krožno gospodarstvo pomeni proaktivno ustvarjanje pogojev za družbeni razvoj, ki izhajajo iz potrebe po sistemskem prehodu gospodarstva in družbe na svetovni ravni.



*Od kod bežijo ti ljudje?*

**Ključne ekonomske predpostavke se spreminja:**



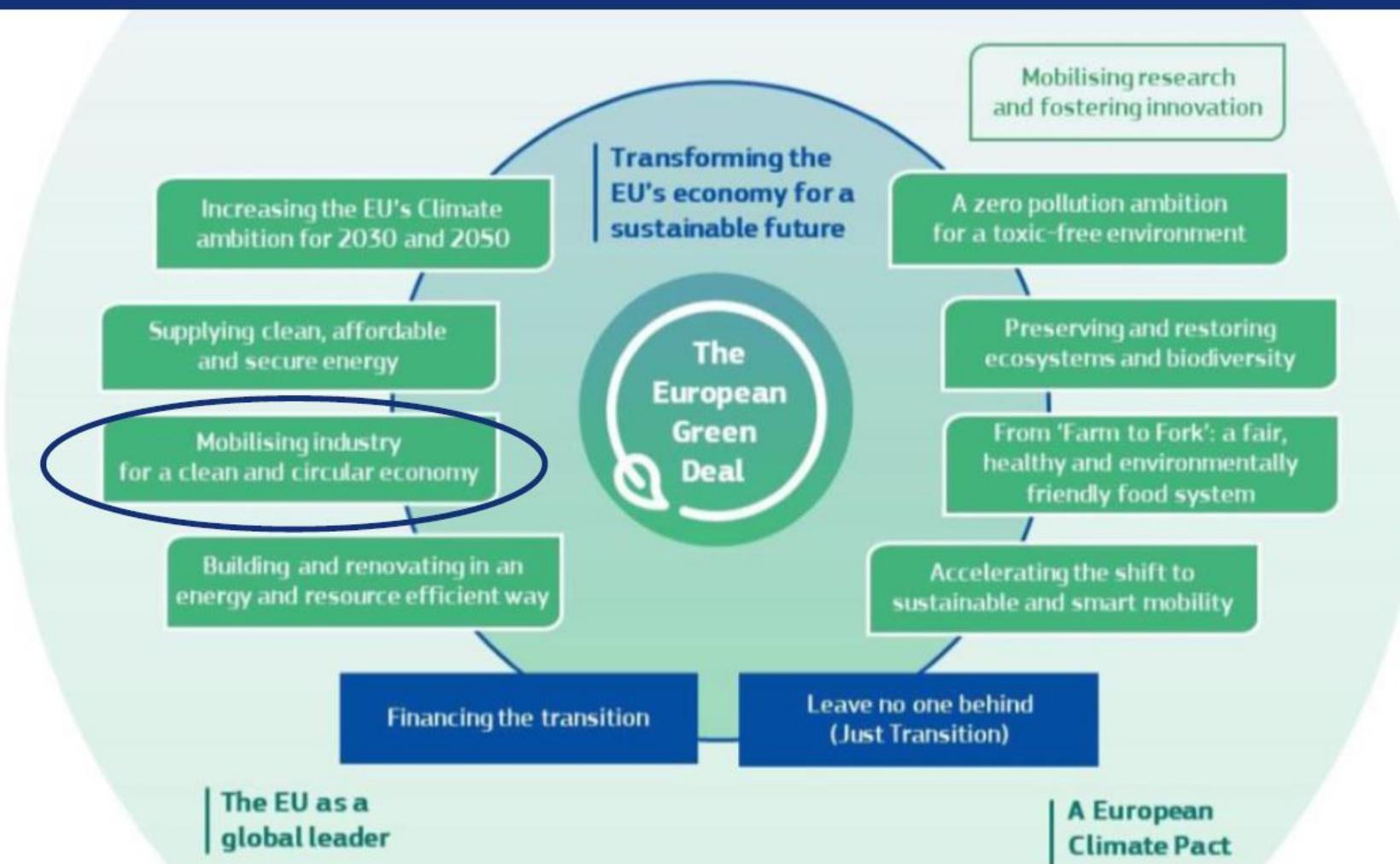
*Komu pripada prihodnost?*

- od omejene racionalnosti do transgeneracijske racionalnosti;
- od konkurence do sodelovanja na temelju kompetenc;
- od dobičkonosnosti kot končnega cilja poslovanja proti učinkovitosti uporabe virov, ki postaja temeljno merilo uspešnosti;
- od obnove demokracije nazaj k humanosti in spoštovanju človekovih pravic in, končno, k prepoznavanju pravic planeta (oziroma, naravnega okolja do obnove).

# Od Evropskega zelenega dogovora k akciji



## European Green Deal



### POUDARKI

Ogljična (podnebna) nevtralnost do 2050

R&D, inovacije

Trajnostna mobilnost

Učinkovita raba virov in energije, prehod na trajnostne vire energije

Finančni okvir za financiranje zelenega prehoda

Pravični prehod

# „EU Regulatory framework for action“



## The „what“:

### CE Action Plan 2020

- new industrial and innovation mindset



## The „how“:

### Update of the 2020 Industrial Strategy: towards a stronger Single Market for Europe's recovery

- digitalisation, „Industry 4.0“
- boosting resilience
- decreasing dependency



...

# Akcijski načrt EU za krožno gospodarstvo in poslovne priložnosti

Nov **Akcijski načrt za krožno gospodarstvo „Za čistejšo in bolj konkurenčno Evropo“** poudarja, da EU ne more sama uresničiti ambicij Evropskega zelenega dogovora za podnebno nevtralno, z viri učinkovito in krožno gospodarstvo.

Akcijski načrt tudi potrjuje, da bo EU še naprej vodilna na poti v krožno gospodarstvo v svetu in bo uporabljala svoj vpliv, znanje in finančna sredstva za uresničevanje agende trajnostnega razvoja ZN do leta 2030 in njenih ciljev trajnostnega razvoja v EU in zunaj nje.

Krožne priložnosti izhajajo iz obsežnih sprememb v poslovнем okolju in v naši družbi: naraščajoče pomanjkanje primarnih materialnih in energetskih virov, njihova nestanovitnost cen, zmanjšanje podnebnega tveganja, družbena kohezija, staranje prebivalstva, globalne migracije, socialna neenakost, pa tudi vseživljenjsko učenje, vpliv potrošnikov in samo preoblikovanje regulativnega okvira stran od logike »make – take-use - dispose« in s tem povezani linearni krožni modeli.

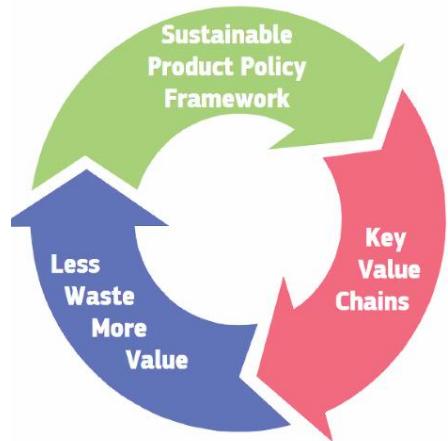
**Na krožne priložnosti ne smemo gledati kot na prisilne izhode, ki nas vodijo k doseganju določenih okoljskih ali družbenih ciljev trajnostnega razvoja na račun poslovne uspešnosti vključenih podjetij ali celo ekonomskih merit na splošno.**

Sprejetje krožnih načel ne pomeni samo "učinkovitosti virov" v "tehničnem" smislu. To je planetarni družbeni izliv.





# Cilji Akcijskega načrta EU za krožno gospodarstvo



## 35 aktivnosti, usmerjenih k:

- snovanju trajnostnih in krožnih izdelkov (**circular design**)
- okrepitevi izbire potrošnikov
  - (varovanje potrošnikov, pravica do popravila, uveljavljanje merila ogljičnega odtisa organizacij in produktov)
- uveljavitvi krožnih načel v **nabavi javnega sektorja** (14% vseh nabav v EU; obveznost poročanja)
- zmanjševanju **obsega odpadkov**
  - (spodbujanje sekundarnega trga virov; 40% poslovnih stroškov so materialni stroški)
- Evropskemu voditeljstvu na področju trajnostnega in krožnega prehoda ter povečevanju konkurenčnosti gospodarstva (npr.: globalni dogovor za plastiko, ...)
- pravičnemu prehodu na ravni mest, regij in držav
  - (4 milijone delovnih mest v EU je povezanih s krožnim gospodarstvom, potencial za 700.000 več do leta 2030)

## - Osredotočenje na 8 ključnih verig vrednosti:

- - elektronika in informacijske tehnologije
  - - baterije (akumulatorji) in vozila
  - - embalaža
  - - plastika
  - tekstil
  - - gradbeništvo
- (prek 50% vse ekstrakcije, 35% vseh odpadkov v EU)
- - hrana
  - - voda

## CEAP Tracking Table:

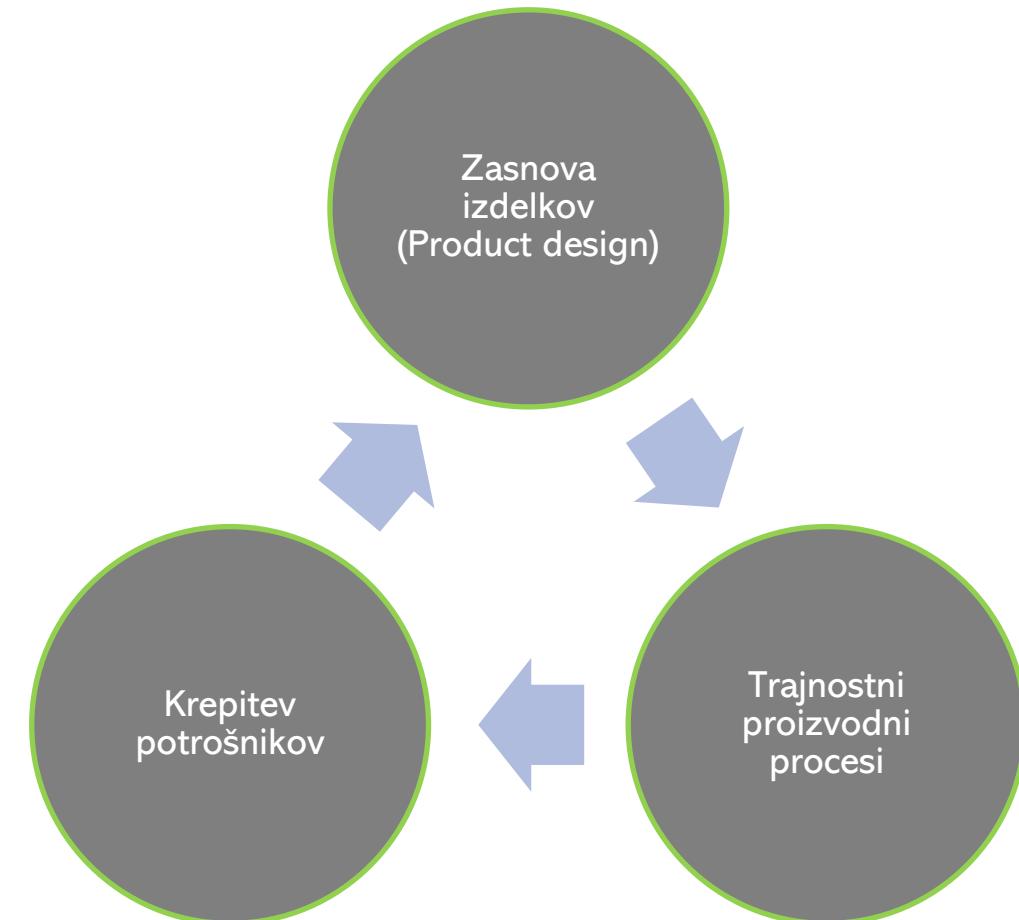
[https://ec.europa.eu/environment/circular-economy/pdf/implementation\\_tracking\\_table.pdf](https://ec.europa.eu/environment/circular-economy/pdf/implementation_tracking_table.pdf)

# Okvir za politiko trajnostnih izdelkov (Sustainable Product Policy Framework)

Gre za celovit okvir, ki naslavlja izdelke na trgu EU in podpira trajnostne načine potrošnje, ki zmanjšujejo odpadke s krožno zasnovno izdelkov (daljša življenska doba, popravljivost, nadgradljivost, razgradljivost).

Pravni okvir bo spodbujal prehod na storitvene modele („product-as-a-service“), popravljivost, nadgradljivost, razgradljivost in digitalizacijo ter omejeval posamično uporabo, prezgodnjo pokvarljivost in škodljivost kemičnih substanc.

Uresničevanje tega pravnega okvira je osredotočeno na posamične verige vrednosti.



# EU načrtuje uvedbo digitalnega izdelčnega potnega lista za spodbujanje krožnega gospodarstva

Evropska komisija namerava v letu 2022 uvesti „digitalni potni list za izdelke”, ki bi vseboval informacije o sestavi blaga na evropskem trgu, da bi povečali njihove možnosti za ponovno uporabo in recikliranje.

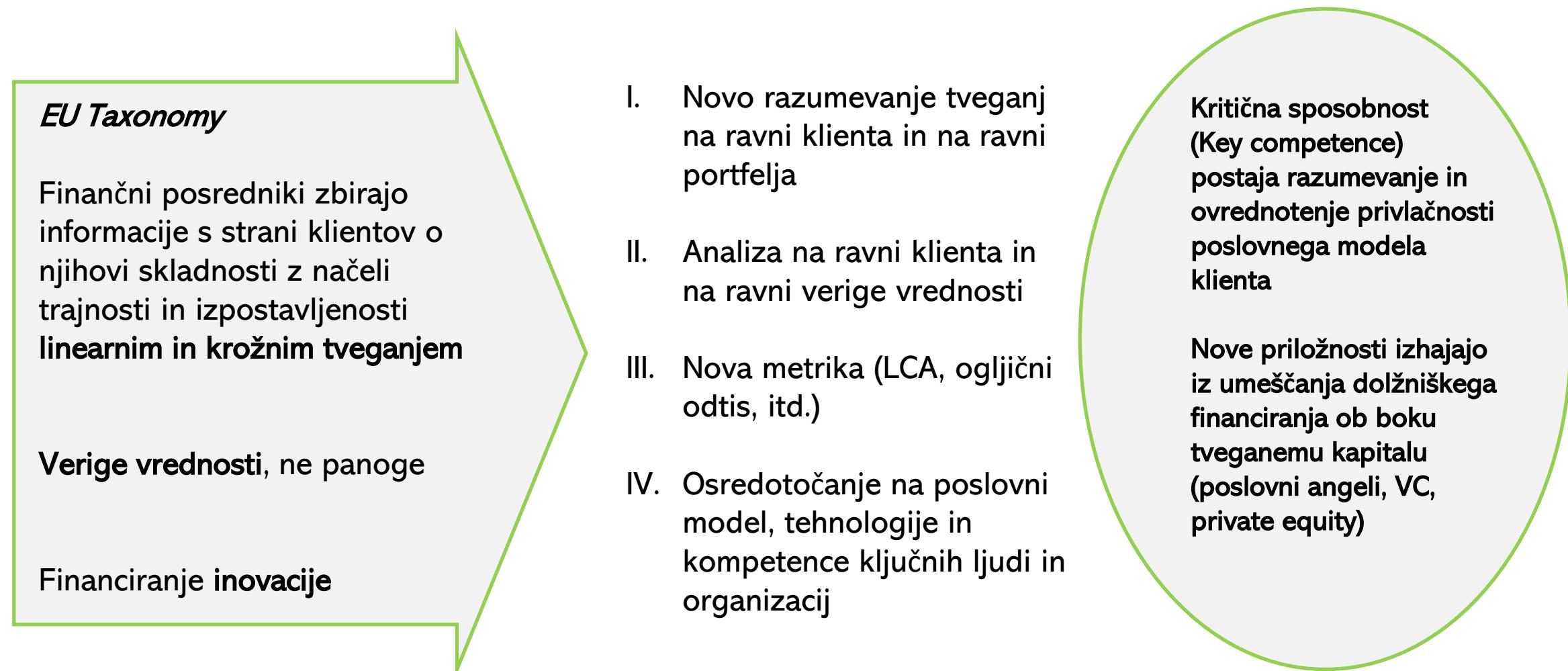
Z njim bo mogoče identificirati **najpomembnejše informacije o sestavi vsakega izdelka**, tako da ga lahko uporabniki v dobavni verigi ponovno uporabijo ali pravilno obdelajo v obratih za ravnanje z odpadki.

Evropa mora preiti na trajnostne, dolgotrajne izdelke in upočasniti uporabo virov, ko tečejo skozi gospodarstvo. Pobuda za trajnostne izdelke bo velik pospešek k temu cilju.

Digitalni izdelčni potni list je del te pobude. Danes, ko se blago proizvaja, kupuje in prodaja, se podatki o sestavnih delih in možnosti recikliranja izgubijo. Potni list bo to obravnaval z izkoriščanjem podatkov v javno dobro. Ena sama sestavina lahko izniči celotno snovno vrednost nekega izdelka, zaradi česar postaneta ponovna uporaba ali recikliranje neizvedljiva.

# Kaj pa finance? – EU Taxonomy

Pospešek trajnostnemu in krožnemu prehodu prinaša nepovratne posledice z vidika razumevanja klientov in identifikacije poslovnih priložnosti za investitorje in finančne posrednike (banke, zavarovalnice, sklade, ...).



# „EU Taxonomy“: Temelj evropskega voditeljstva na področju zelenega prehoda

In order to meet the EU's climate and energy targets for 2030 and reach the objectives of the European Green Deal, a common language and a clear definition of what is 'sustainable' is needed. This is why the action plan on financing sustainable growth called for the creation of a common classification system for sustainable economic activities, or an "EU taxonomy".

EU taxonomy is a classification system, establishing a list of environmentally sustainable economic activities. By providing appropriate definitions to companies, investors and policymakers on which economic activities can be considered environmentally sustainable, it is expected to create security for investors, protect private investors from greenwashing, help companies to plan the transition, mitigate market fragmentation and eventually help shift investments where they are most needed. An IT tool that will facilitate the use of the taxonomy - available in early 2021.

Platform on Sustainable Finance: an advisory body subject to the Commission's horizontal rules for expert groups, enabling dialogue and close cooperation among a wide range of stakeholders from the public and private sector - crucial to deliver on the aims of the EU Taxonomy Regulation. The platform assists the Commission in developing its sustainable finance policies, notably the further development of the EU taxonomy.

The [Taxonomy Regulation](#) was published in the Official Journal of the European Union on 22 June 2020 and entered into force on 12 July 2020.

**The Taxonomy Regulation establishes six environmental objectives:**

- Climate change mitigation
- Climate change adaptation
- The sustainable use and protection of water and marine resources
- The transition to a circular economy
- Pollution prevention and control
- The protection and restoration of biodiversity and ecosystems

It establishes the framework for the EU taxonomy by setting out four overarching conditions that an economic activity has to meet in order to qualify as environmentally sustainable.

Vprašanja.

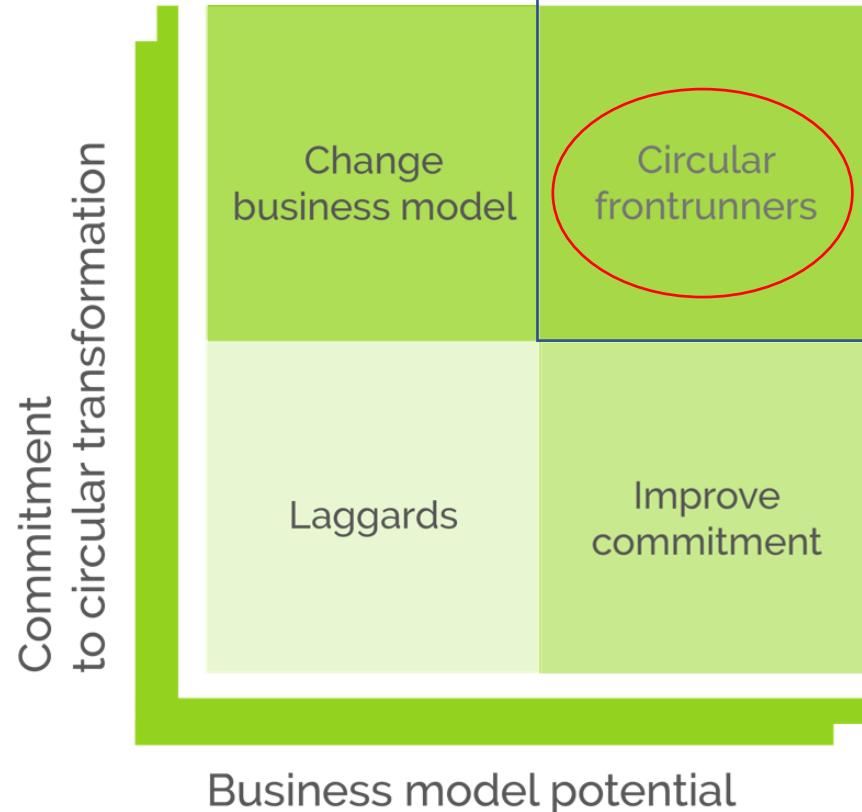


Hvala.

# Trajnostno poročanje kot konkurenčna prednost za krožne prebojnike



The CAS Matrix



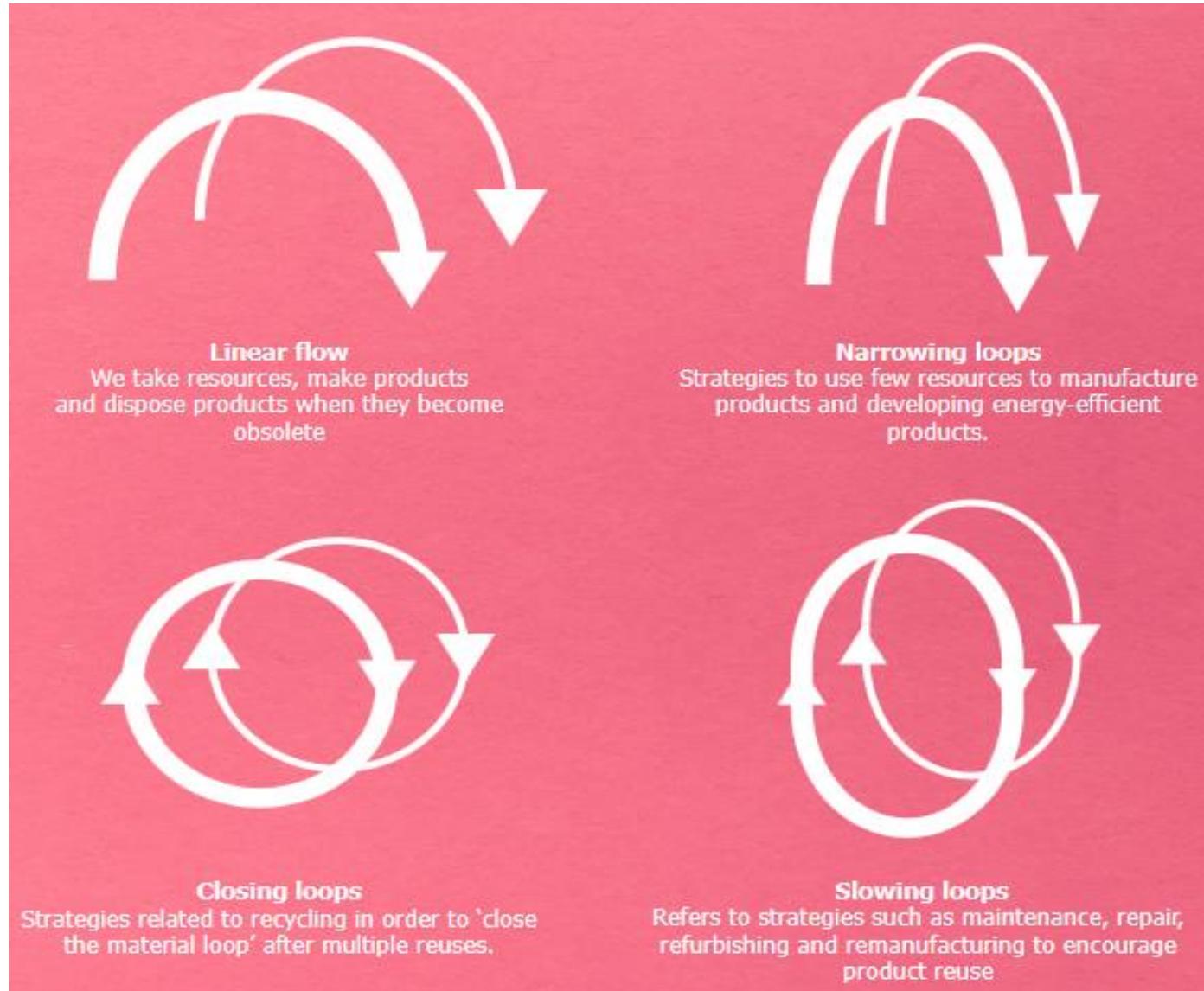
**Krožni prebojniki – Circular frontrunners:**  
Podjetja, ki se uvrščajo med najbolj napredne po vrednotenju krožnega potenciala poslovnega modela in hkrati po zavezanosti in usposobljenosti za krožno transformacijo  
21 – 25% populacije

# Kako do krožnega poslovnega modela?

Kickstarting Circular  
Business Experimentation  
From product ownership to  
customer experience

Innoboost, TU Delft

[http://media.wix.com/ugd/b93010\\_db7c3f76b024d3d9d5a0d2357c4aee3.pdf](http://media.wix.com/ugd/b93010_db7c3f76b024d3d9d5a0d2357c4aee3.pdf)



# Ključni izzivi krožne transformacije na ravni poslovnega modela

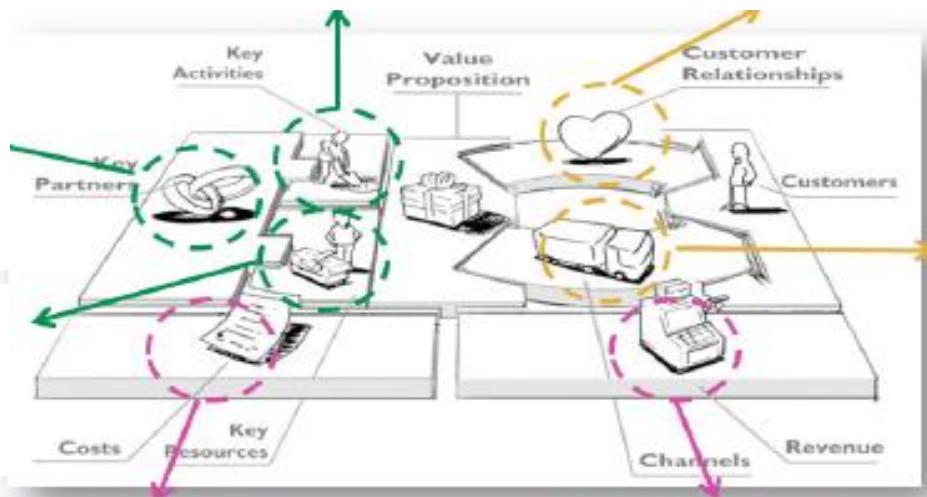
1. Sodelovanje vzdolž verige vrednosti modeli sodelovanja, dolgoročna partnerstva, simbioza?

2. Zahtevnejši izdelki, proizvedeni iz sekundarnih virov?

3. Dolgoročni odnosi? Je lastnik izdelkov posrednik?

4. Povratna logistika, ponovna (krožna) uporaba materialov?

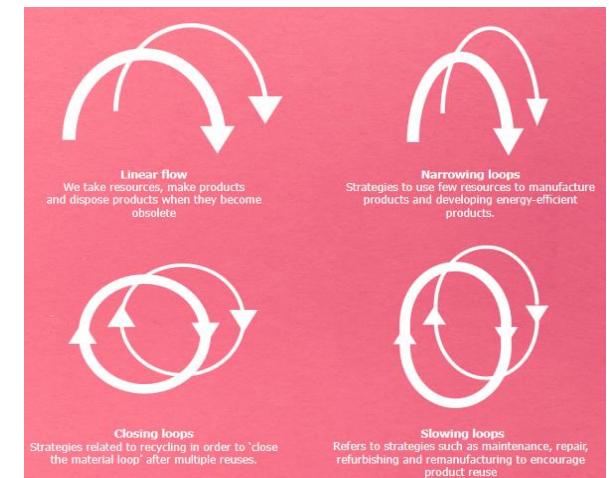
7. Upravljanje s sredstvi postane kritično. Kako poteka?



6. Spremembe v stroškovni strukturi in dejavnikih stroškov?

5. Plačevanje po uporabi? Leasing?

Pozor: ločitev lastništva od uporabe sredstev spreminja osredotočenost od collaterala (jamstev in zastavnih pravic) na sposobnost ustvarjanja denarnega toka.



Vir: Money makes the world go around, Wokring Group Finance, Ellen MacArthur Foundation, Marec 2016, str.: 41;

Kickstarting Circular Business Experimentation, From product ownership to customer experience, Innoboost, TU Delft



# Ocena linearnih in krožnih tveganj

Krožna tveganja	Linearna tveganja
Potrebna sprememba miselnosti v podjetju za to, da bi izdelke v uporabi prepoznali kot module (gradnike) ali materiale, ne pa odpadke	Odvisnost od primarnih virov - tveganje motenj in disruptije v nabavni verigi
Potrebna začetna investicija lahko kratkoročno povzroči tveganje znižanja pokritij (marže).	Izpostavljenost nihanju cen primarnih virov
Tveganje izgube ravnotežja med kratkoročnimi maržami in dolgoročno stabilnostjo poslovanja.	Tveganje zaostrovanja okoljske zakonodaje
Tveganje tržnega povpraševanja za izdelki: uporabniki in podjetja so navajeni na konvencionalne izdelke.	Rast prebivalstva in povečevanje finančnega premoženja
Odvisnost od sodelovanja vzdolž nabavne verige	Posledice podnebnih sprememb
Nepoznana preostala vrednost izdelkov zaradi preplitkega trga krožnih podjetij z modeli COM (upcycle, re-use, recycle, refurbish)	Povpraševanje za trajnostnimi, okolju prijaznimi izdelki
Tveganje učnika "lock-in" v nabavni verigi	Tveganje, da poslovna dejavnost postane odvečna zaradi navezanosti na linearni poslovni model (neuporabna sredstva)

V največji meri so povezana z vlogo v verigi vrednosti. To še zlasti velja za MSP (SME).

Kakšna je vloga finančnega sistema spodbujanju zelenega prehoda?

Kakšen vpliv ima naša trajnostna strategija na upravljanje tveganj?



# „Sustainability management“ – Trajnostno upravljanje...

... Je izvajanje konceptov in vzvodov za izboljšanje uspešnosti podjetja z okoljskih, družbenih in etičnih vidikov ter managementa, oz. upravljanja (npr. boj proti korupciji).

Ti vidiki so integrirani v odločitve in dejavnosti podjetja, zlasti v osnovno dejavnost, v tesnem sodelovanju z notranjimi in zunanjimi deležniki.

Trajnostno upravljanje predvideva tesno in dolgoročno usklajenost družbenih ter okoljskih in gospodarskih ciljev podjetja.

Trajnost presega kampanje družbene odgovornosti podjetij in donacije.

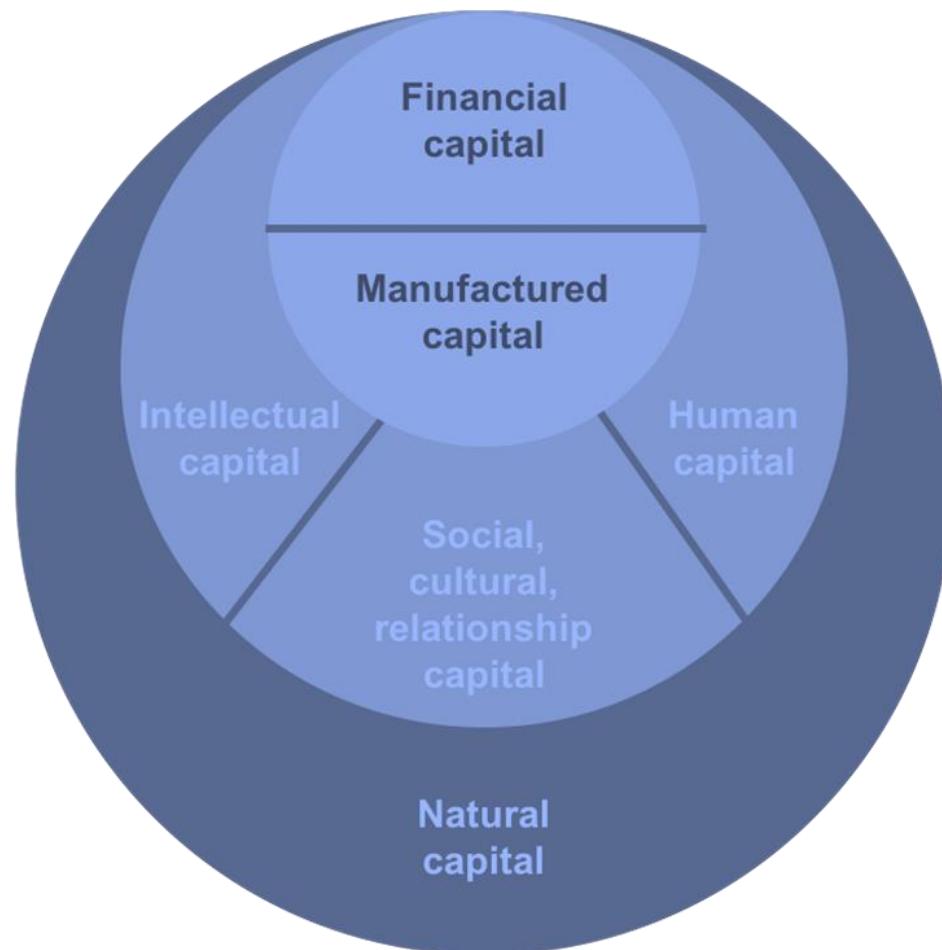
## Željene posledice:

- Zagotoviti družbeno sprejemljivost
- Spodbujanje prodaje in zvestobo strank
- Krepitev sposobnosti za inovacije
- Okrepiti motivacijo in motivacijo zaposlenih
- Pozicioniranje kot privlačen delodajalec
- Stroškovna učinkovitost in prihranki



# Namen trajnostnega upravljanja

Poslovati v okviru omejitev naravnega in družbenega okolja

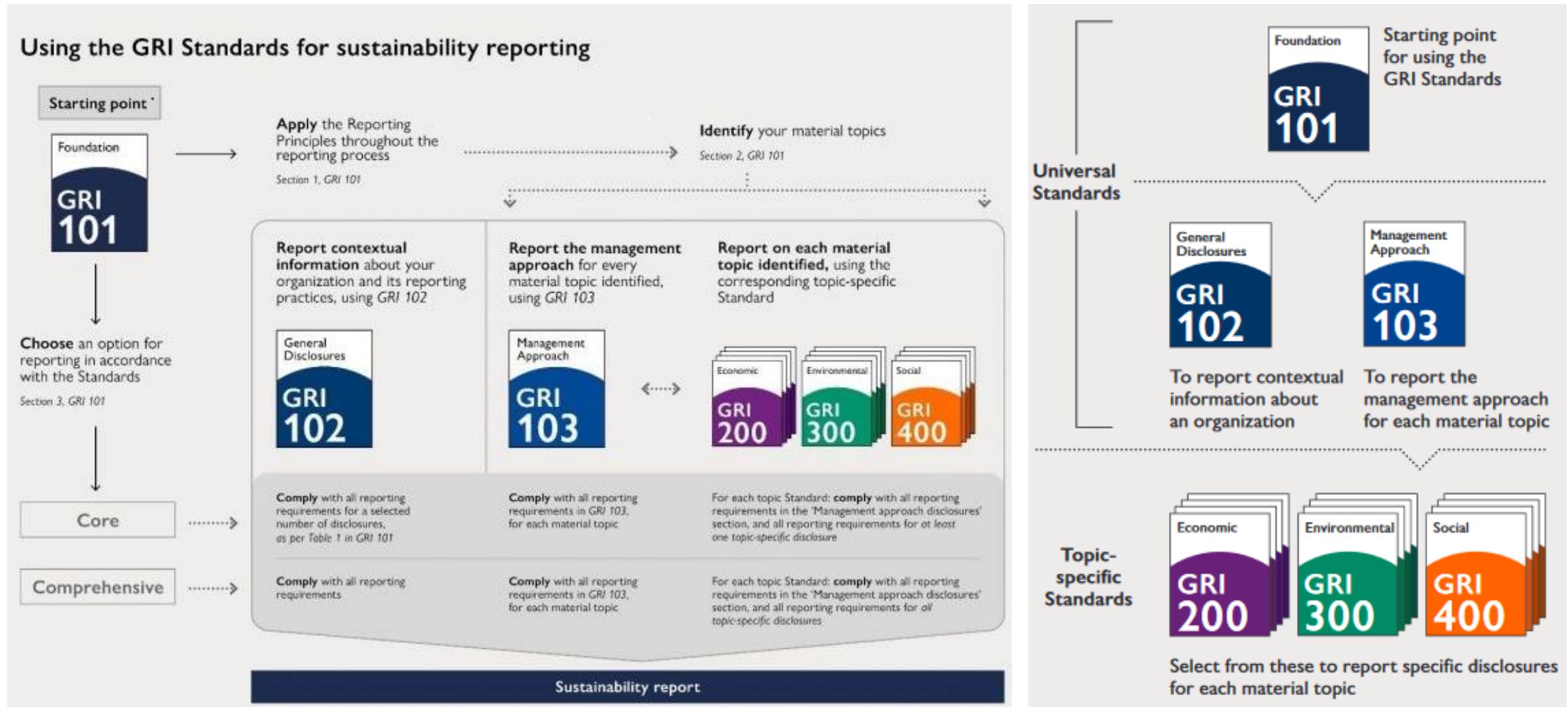


Aktivno upravljati procese sprememb in inovacij



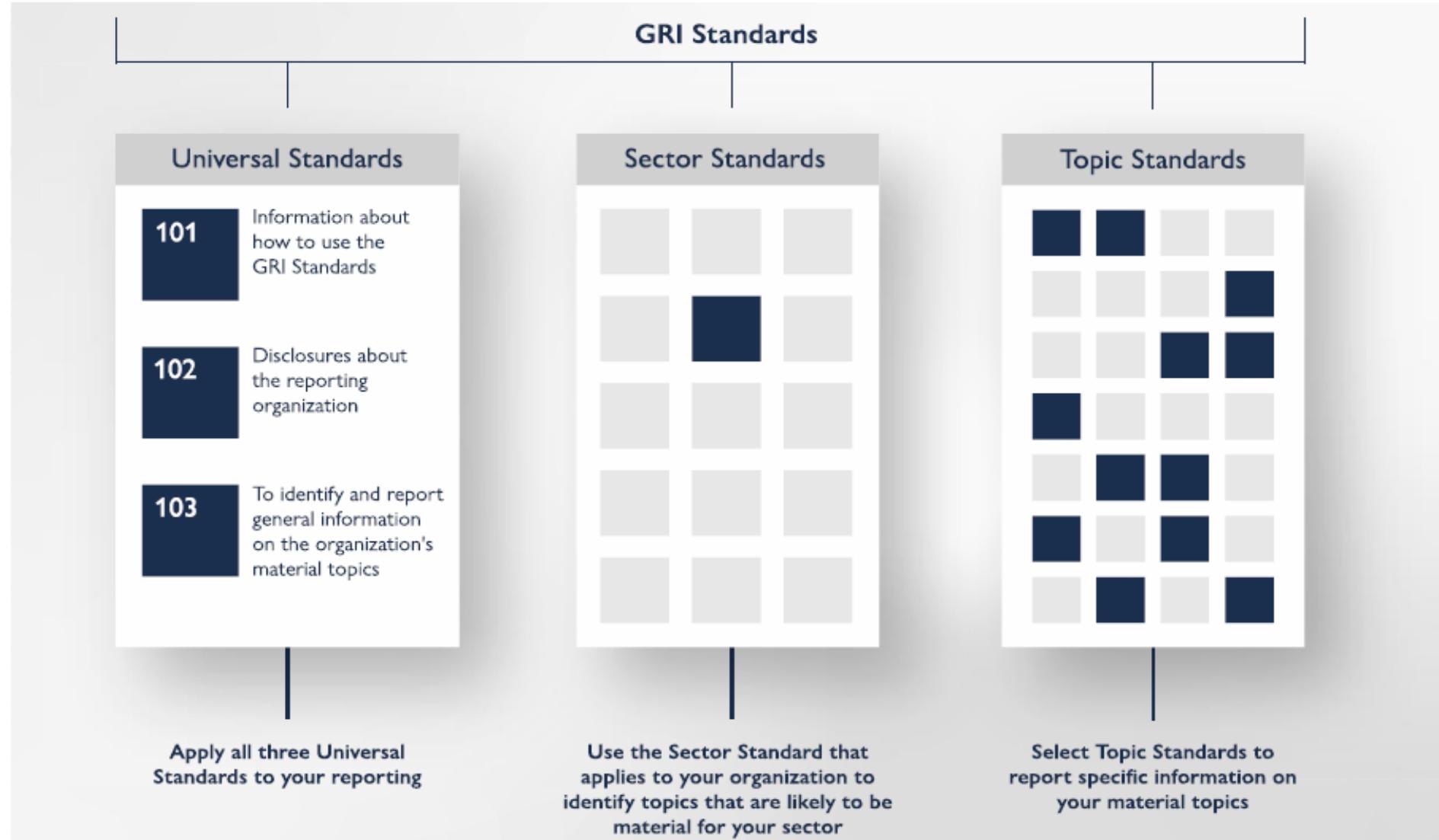


# Global Reporting Initiative - GRI Sustainability Standard



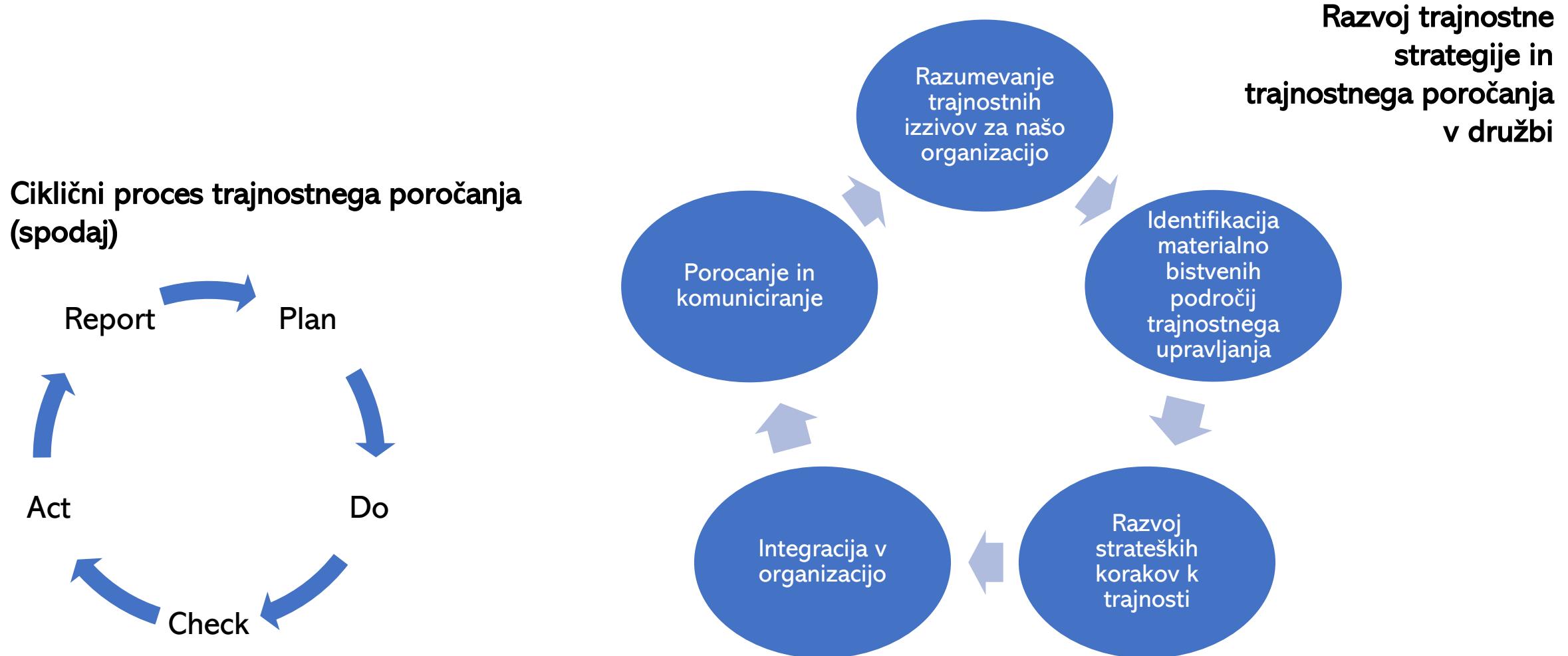


# Ravni uporabe GRI Standarda



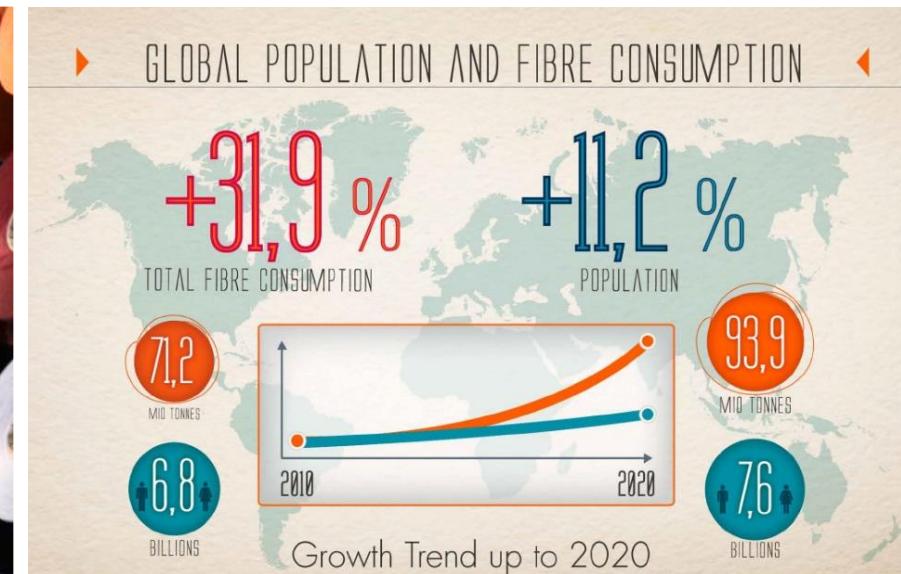
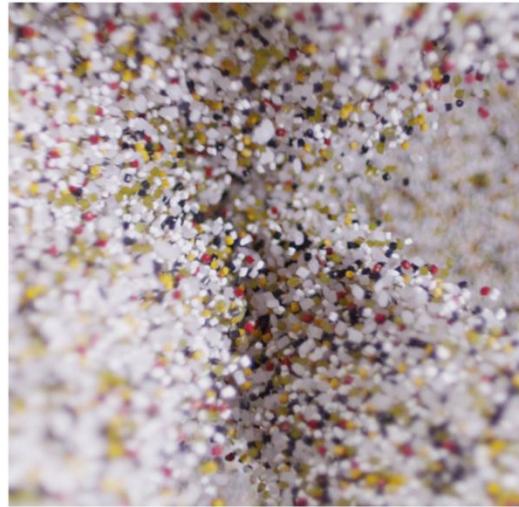


# Usklajevanje ustvarjanja vrednosti s cilji trajnostnega razvoja





# Aquafil: Pot do trajnostnega poslovanja



# Aquafil Sustainability Report 2019



## 2019 An overview

For more than 50 years Aquafil has been a **key player in the production of synthetic fibers, in particular polyamide 6**. The continuous search for excellence and innovation, combined with the commitment to sustainability, make it a point of reference for the entire sector.



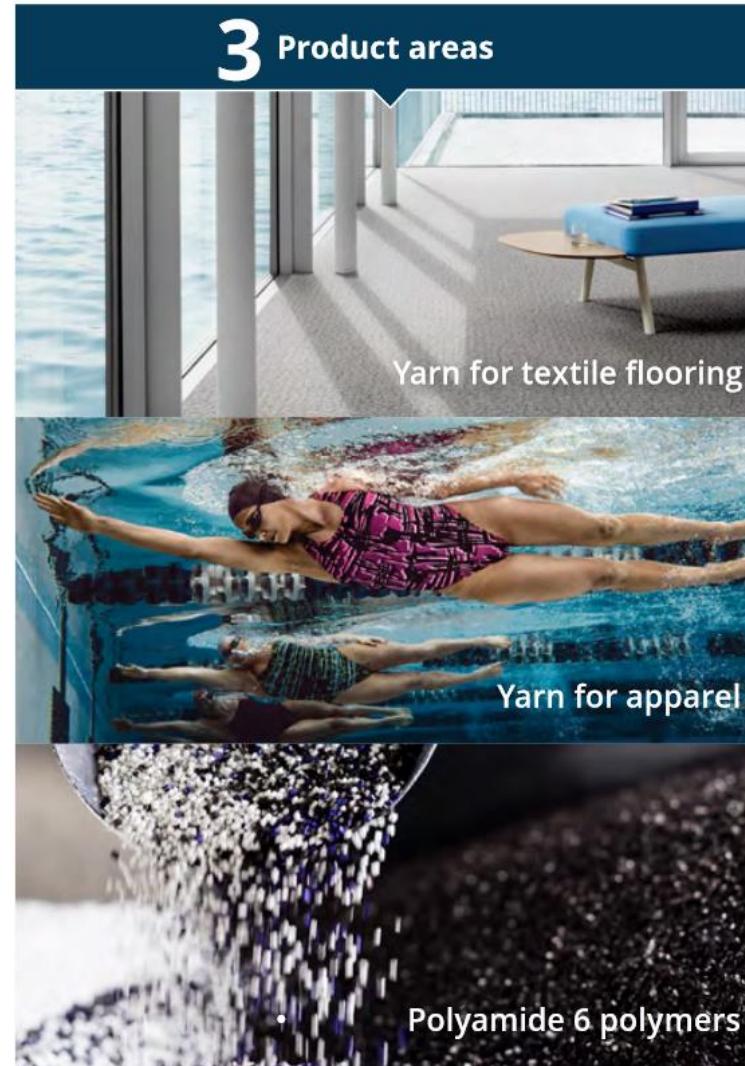
**8** ISO 9001 (Quality)  
certified facilities

**4** ISO 14001 (Environment)  
certified facilities

**3** OHSAS 18001 (Safety)  
certified facilities

**2** ISO 50001 (Energy)  
certified facilities

**1** SA 8000 (Social Responsibility)  
certified facility



**3** Product areas

Yarn for textile flooring

Yarn for apparel

Polyamide 6 polymers



**17** Facilities

**8** Countries

**3** Continents



**-58%**

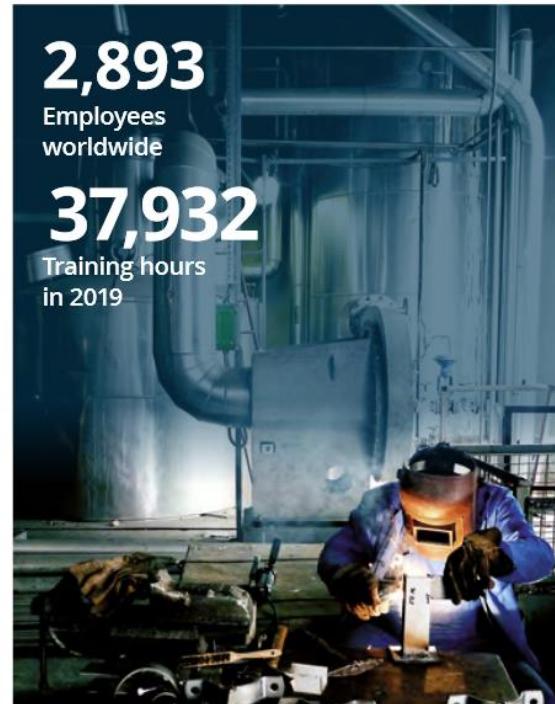
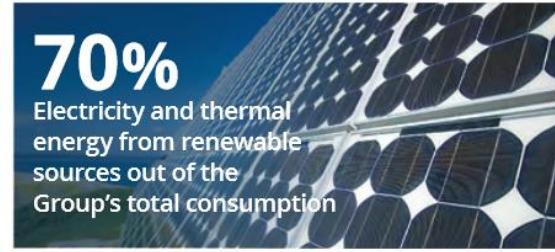
Total greenhouse gas  
emissions compared to 2016



**549**  
€ Million  
consolidated turnover  
in 2019



# Aquafil Sustainability Report 2019



# Aquafil's path to sustainability



## The path of sustainability

For 30 years Aquafil has embarked on a path that places circular economy at the heart of its values and business strategy.

Saving resources, giving new life to materials otherwise unrecoverable, operating in the most efficient way to create value along the supply chain and the territory: these are the ambitious objectives that, step by step, have led the Group to become a point of reference for sustainability at an international level.

*Much has been done, much still needs to be done.*



**1990**

Recovery of the "lactamic waters" produced during the polymerization process



**2000**

Recovery of waste to make technopolymers



**2010**

Birth of the ECONYL® Regeneration System, a production model that allows Aquafil to obtain raw materials regenerated from nylon waste recycling

**ECONYL®**



**2008**

Birth of the "Energy & Recycling" unit which develops and promotes projects, technologies and skills to improve the environmental performance of products and processes



**2013**

Foundation of "The Healthy Seas - A Journey from Waste to Wear" initiative aimed at reducing solid waste (fishing nets) abandoned at sea by recovering and recycling them

**HEALTHY SEAS**  
A Journey from waste to wear



The first EPD of the ECONYL® polymer is published

**2015**

Industrial symbiosis: AquafilSLO gives excess thermal energy to the Atlantis water park in Ljubljana, thus reducing the impact and energy waste of the two activities



**2015**

Launch of the ECONYL® Qualified initiative for the development of an environmental qualification protocol for suppliers. The Group works with its suppliers to make the ECONYL® supply chain even more sustainable



**2017**

Aquafil is listed on the stock exchange  
Creation of the "I think circular" competition, dedicated to start-ups and research centers, to reward innovative ideas in the context of circular economy



**2019**

Aquafil SpA obtains the SA 8000 certification, which guarantees respect for the rights of the Group's workers and those who operate in the supply chain



**2018**

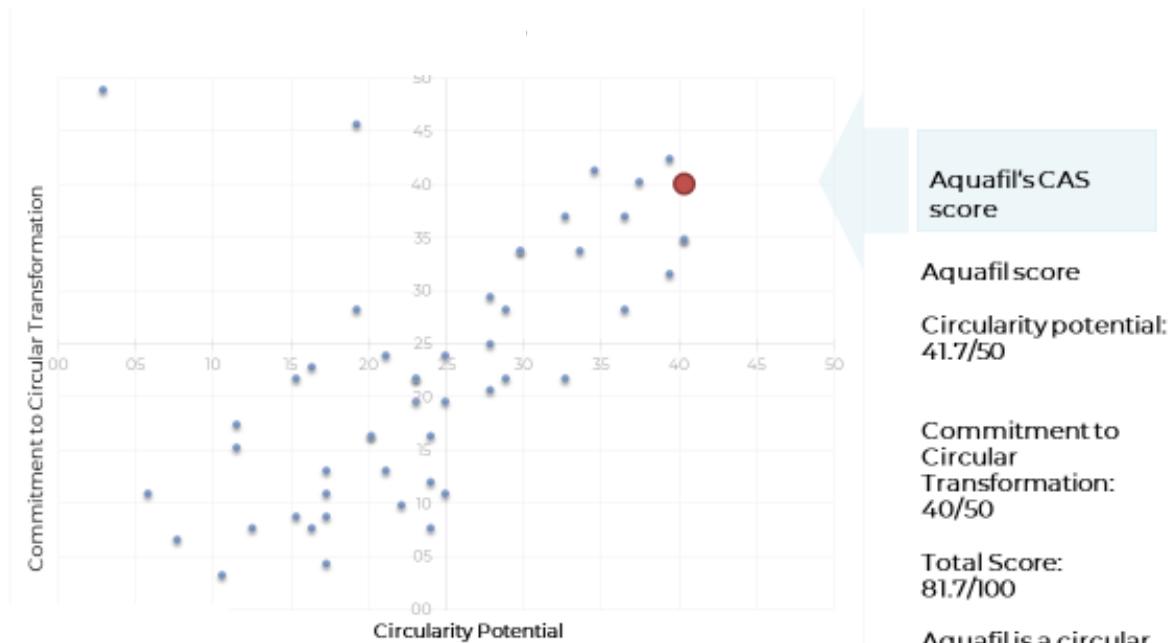
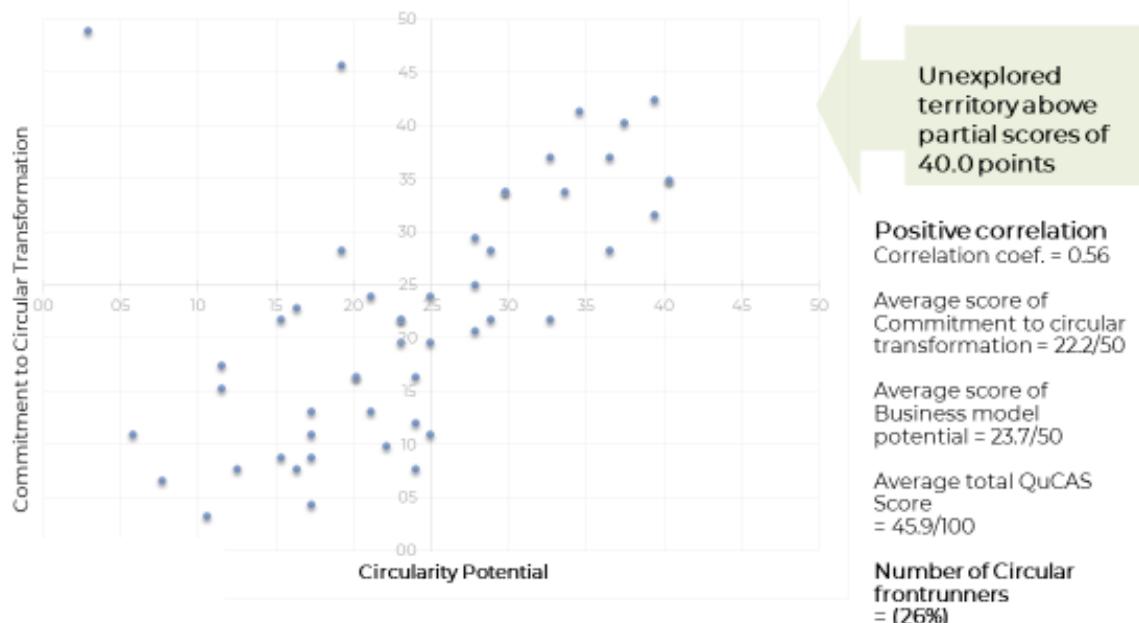
Inauguration of the USA Aquafil Carpet Recycling (ACR #1) plant, dedicated to the recovery of old carpets and rugs. The recovered materials have different destinations: the nylon part is regenerated into ECONYL® while the others are used in various industrial sectors



**Outlook**



# Aquafil in ocena krožne naravnosti





Vprašanja.



Hvala.



[What is CBA](#)

[Opportunity Days](#)

[CBA formats](#)

[International CBA Faculty](#)

[Circularity Assessment Score](#)

[The Circular Triangle](#)

[Partners](#)

[Contacts](#)



# CIRCULAR BUSINESS ACADEMY

*Tailored professional training programmes,  
enabling entrepreneurs, managers and policy-  
makers to embrace circular business model  
innovation*

## Register now

Opportunity days - Dnevi  
pričožnosti:

'The Challenges of Circular  
Transformation'  
Ljubljana, 8. November 2019

**[www.circularbusiness.academy](http://www.circularbusiness.academy)**